



# BIEN NUESTRO

Publicación de distribución gratuita del Instituto Nacional de la Yerba Mate INYM / Año 2022 Nro 43 Posadas, Misiones

## INYM, 20 años

Tras los históricos tractorazos, se creó el INYM.

El 19 de julio del 2002 se realizó la primera reunión de Directorio, y cuatro días después, se fijó por unanimidad el precio de la materia prima de yerba mate.

Comenzó así una nueva etapa en la actividad socioeconómica más importante de esta región, con un organismo abocado a generar crecimiento y desarrollo sostenido a todo el sector.

**ACUERDO** El tractorazo abandonó Posadas con la ilusión de una ley que busca regular la economía yerbatera  
**El Inym está en marcha y ya hay fecha para concertar el precio**

se disparan las discusiones para acordar un precio referencial de hoja verde y la yerba canchada. Corrientes irá a la Corte

Las voces correntinas

lo del Instituto de Mate (Inym) la concerta



## SUMARIO

6

### » NUESTRO CAMINO

El presidente del INYM, Juan José Szychowski, puso en valor las movilizaciones y ponderó la plena vigencia de la Ley 25.564.

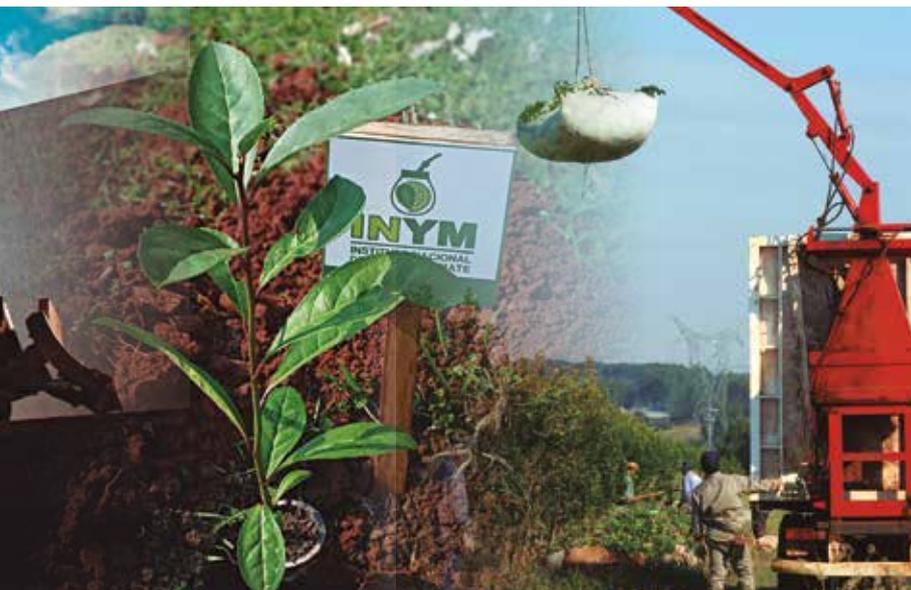
8

### » NUESTRA GESTIÓN

Acciones y programas del INYM para fortalecer el desarrollo de la producción, la industrialización y el consumo de la yerba mate.

**Textos y edición de contenidos:** Cristina Besold, Área de Prensa del INYM. **Diseño:** Karina Odzomek, TipasGráficas.





20

### » PRIMER DIRECTORIO

El 19 de julio se realizó la primera reunión formal de Directorio del INYM, donde tienen representación todos los eslabones de la cadena yerbatera.

36

### » EL TRACTORAZO

Repaso de la gesta histórica, desde el primer tractorazo, el 29 de mayo de 2001 en Oberá, hasta la sanción de la Ley 25.564. Y la mirada de sus protagonistas, dos décadas después.



**INYM**  
INSTITUTO NACIONAL  
DE LA YERBA MATE

El Instituto Nacional de la Yerba Mate es un ente de derecho público no estatal con jurisdicción nacional creado por Ley 25.564 con representantes públicos y privados del sector yerbatero.

Rivadavia 1515  
Posadas, Misiones, Argentina  
+54 0376 4425273

**Contacto:** comunicacion@yerbamateargentina.org.ar

 @INYMArg  
 @inymarg  
 @inym.ar

#### Directorio del INYM

##### Presidente

Juan José Szychowski

##### Vicepresidente

Ricardo Maciel

##### Gobierno de Misiones

Ricardo Maciel  
Marta Cunha

##### Gobierno de Corrientes

Claudio Anselmo  
María Herminda Gabur

##### Tareferos

Ramón Antonio Segovia  
Rubén Oscar Alvez

##### Producción

Jonas Petterson  
Claudio Hacklander  
Nelson Dalcolmo  
Antonio Airton Rodríguez Franca  
Fernando Jorge Haddad  
Carlos Luis Ortt

##### Secaderos

Alejandro Lucero  
Julio César Gauto

##### Cooperativas

Denis Alfredo Bochert  
Danis Luciano Koch  
Gerardo Ramón Vallejos  
Isaías Ángel César Villalva

##### Industria

Germán Horrisberger  
Joaquín Comas  
Gerardo Daniel López  
Guillermo Rousillion



# Institucionalidad yerbatera

La actividad de la yerba mate es una de las más importantes en este punto geográfico de nuestra Argentina, por su historia, por la cantidad y diversidad de actores, por la generación de trabajo, y la dinamización local y aporte a la economía regional. Y a nosotros, por esas cosas de la vida, nos toca ser parte del INYM, la Institución que rige los destinos del sector, una responsabilidad que se asume con convicción, satisfacción y gratitud hacia quienes lo crearon y hacia quienes confían en nuestra capacidad para hacerlo.

El INYM cumple 20 años en este mes de julio, una fecha propicia para hacer especial mención a los productores gestores de la Institución; para reivindicar la valentía, el compromiso y la determinación de cada una de

las mujeres y hombres que en los años 2001 y 2002 estuvieron en las rutas, en las calles, en los pueblos y en la plaza 9 de Julio de Posadas hasta lograr que se sancione y reglamente la Ley 25.564. También, para destacar a los funcionarios públicos, entre ellos al entonces gobernador Carlos Rovira, quienes hicieron de ese momento histórico una oportunidad de crecimiento y desarrollo para la actividad.

A partir de esa lucha y del funcionamiento del INYM, el sector de la yerba mate comienza a recuperarse progresivamente y cuando hablamos de sector, hablamos de todos los eslabones, ya que el INYM que crearon los productores contempla a todos, desde tareferos hasta molinería. Esto es muy importante si tenemos presente que hay al menos tres períodos bien marcados de crisis socio económica por excedente de oferta de materia prima durante los más de 110 años de cultivo de la yerba mate en la Argentina.

El primero ocurrió en la década de 1930 cuando los yerbales productivos alcanzaron una superficie de 66.000 hectáreas. Consecuencia de ello, se sancionó en el año 1935 la Ley N° 12.236 de creación de la Comisión Reguladora de la Yerba Mate, la CRYM, que impuso reglamentos restrictivos en cuanto a nuevas plantaciones y cupos de cosecha. El organismo sufrió cambios, integrado primero por representantes de todos los actores ligados a la actividad, y más tarde con una “nueva” CRYM autárquica, con momentos marcantes como la grave crisis de sobrestock



de materia prima en 1966 que desencadenó la prohibición de cosecha y de nuevos yerbales, una medida que terminó generando más problemas, impactando en el Mercado Consignatario, y posteriormente la liberación de cosecha a partir de 1976.

En el año 1984 se autorizaron 20.000 hectáreas de implantación y en 1987 otras 27.000 hectáreas, produciéndose a partir del año 1988/89 un faltante de materia prima que se subsanó con una fuerte campaña de introducción de mejoras tecnológicas en los yerbales.

En el año 1991 se eliminó la CRYM y con ello todas las medidas regulatorias, de control y registro de la actividad, lo que provocó la tercer crisis en el sector, afectando fundamentalmente al eslabón de la producción, debido al excedente de oferta de hoja verde.

Después de 10 años y en respuesta a las históricas protestas de los productores bautizada como Tractorazo, en el 2002 se creó el Instituto Nacional de la Yerba Mate por Ley Nacional N° 25.564, concebido como organismo de derecho público no estatal, con fuerte representación de los distintos eslabones de la cadena de producción yerbatera en su Directorio, teniendo como objetivo fundamental dar sustentabilidad a los distintos sectores involucrados en la actividad.

Es por eso que decimos que los 20 años del INYM no son simplemente un aniversario más. El aniversario pone en valor a la institucionalidad, entendida como la plena vigencia del organismo al servicio del bien común, en este caso dando pasos para fortalecer a la actividad más importante de la tierra colorada, a la yerba mate, que se compone de 209.276,896 hectáreas cultivadas, con 12.832 productores, 15.000 tareferos, 197 secaderos, y 102 molinos y molinos – fraccionadores.

Quizás resulte redundante volver a agradecer a quienes protagonizaron los tractorazos, pero créanme que no alcanzan las pala-

bras para destacar aquel hito. Basta preguntarse ¿qué hubiese pasado si no se creaba el INYM?. Es esta Institución la que establece el precio de referencia para la materia prima, asistencia para mejorar los rendimientos de los yerbales, herramientas y tecnología para mayor eficiencia en la producción, cosecha, secansa y molienda del producto; capacitación, e indumentaria para cosecheros; investigaciones científicas que validan las propiedades benéficas de la yerba mate para su difusión en el mundo; normas y fiscalización para garantizar inocuidad y calidad en el producto que llega a los consumidores; apertura y consolidación de mercado; becas para hijos de trabajadores rurales y productores.... Además del registro de datos que nos permiten conocer qué tenemos y hacia dónde vamos, para tomar decisiones certeras, que nos lleven hacia un crecimiento y desarrollo inclusivo y sostenido.

Todo esto solo es posible en una Institución que fue impulsada con la fuerza y la perseverancia de los productores, y con el trabajo que realizan quienes forman parte de la misma, cada uno desde el lugar que le toca, contribuyendo a mejorar el sector que representamos.

Un reconocimiento a los que con su lucha forjaron y a cada uno de los fueron parte del Directorio del INYM en sus 20 años de historia, que han iniciado el camino y sembrado iniciativas para la reivindicación de nuestro mejor producto, y que han logrado con ello la tan necesaria institucionalización.

» **JUAN JOSÉ SZYCHOWSKI**  
Presidente del INYM



# “La historia nos marca el futuro y el compromiso con la actividad”

**D**e esta manera, el presidente del INYM, Juan José Szychowski, puso en valor a las movilizaciones que encabezaron los productores en los años 2001 y 2002 dando origen a la Institución que hoy preside, y reivindicó como líneas rectoras de trabajo las mismas que hace 20 años esas mujeres y hombres de la chacra levantaron como banderas.

“Es una verdadera emoción porque el INYM fue posible gracias a la lucha de los productores”, dijo Szychowski. “A nosotros nos guía su historia que también es la nuestra, y su ejemplo de trabajo, de dignidad y de perseverancia; nos guía el empuje que han tenido para crear una Institución destinada a cuidar nuestro mejor producto, la yerba mate, que es el que nos da identidad y nos genera empleo y movimiento económico en toda la región”, agregó.

El INYM cumple 20 años el 19 de julio. Ese día del año 2002 se realizó la primera reunión formal de Directorio, tras sancionarse y reglamentarse la Ley 25.564, impulsada por los productores, quienes, agobiados por una crisis nacional, marcharon con sus tractores desde las chacras hasta el centro de la ciudad de Posadas.

“La historia nos marca el futuro y el compromiso con la actividad”, señaló Szychowski, destacando la plena vigencia de la Resolución 170 que habilita la plantación de hasta 5 hectáreas por año y la renovación de hasta el 2% de lo ya plantado, por productor. La medida que pone en igualdad de condiciones a pequeños, medianos y grandes productores a la hora de aumentar la superficie plantada, busca evitar una crisis social y económica por sobre oferta de materia prima similar a la que desencadenó los tractorazos.

“Sentimos que tenemos un gran apoyo, no vamos a torcer el brazo, vamos a seguir el rumbo firme de la Ley 25.564 y de los ideales”, ratificó Szychowski. “Día a día nos enfrentamos con un modelo que se quiere quedar con toda la riqueza del sector y nosotros defendemos un modelo donde a todos les vaya bien, con lo que nos corresponde, con un precio justo, por la dignidad y trabajando en nuestras chacras”, continuó, poniendo el acento en el arraigo rural.

El presidente del INYM subrayó el rol dinamizador social y económico de la actividad y ratificó medidas orientadas a darle sustentabilidad. “La yerba es el motor de la zona rural, de cooperativas, de secaderos y molinos y de los pueblos; es el producto que nos permite proyectar a futuro”, manifestó. “Nosotros, como parte del INYM, asumimos la responsabilidad de cuidar al sector” que hoy reúne a 12.832 productores, 15.000 tareferos, 197 secaderos, y 102 molinos y molinos - fraccionadores.

En esa línea, además de la Resolución 170, el INYM puso en marcha el Servicio de Extensión Yerbatero, cuyos técnicos trabajan junto a los productores brindando asistencia integral en el manejo de plantas, suelo, agua y aspectos sanitarios. También, accionó para garantizar la inocuidad y calidad del producto que llega al consumidor, mediante la sanción del Régimen de Información y Control de Yerba Mate Canchada (a partir de lo cual se comenzó a controlar también el producto que ingresa de otros países), el funcionamiento del Área de Control y Gestión de Calidad y el fortalecimiento la Subgerencia de Fiscalización para profundizar los controles de la yerba canchada y del producto elaborado.

» El INYM cumple 20 años el 19 de julio. Ese día del año 2002 se realizó la primera reunión formal de Directorio.



- La yerba mate genera movimiento económico en toda la región.

Otro de los pasos importantes “es la entrega de carnets de cobertura de salud a pequeños productores yerbateros, marcando el inicio de un servicio esencial que deseamos ampliar y mejorar”, ponderó Szychowski, a la vez que remarcó la vigencia de programas de herramientas para mejorar las condiciones y la eficiencia del trabajo en yerbales (tijeras, guinches de carga de raídos, carritos de arrastre, motosierras, motoguadañas, etc.), en secaderos y en molinos (quemadores, playas móviles, jaula para transporte, Buenas Prácticas de Manufactura, etc.); capacitaciones sobre técnicas de cosecha y normas laborales para cosecheros; becas para estudiantes de escuelas secundarias y universitarias; apoyo a investigaciones científicas sobre componentes del producto y para mejorar la producción primaria; estudios de mercado y la presencia en ferias para sumar consumidores, entre otras acciones.

De la misma forma, enumeró como trascendente el programa Mate en la Escuela, que pone el acento en el valor pedagógico de la actividad, promoviendo el aprendizaje de la historia y de la actualidad yerbatera entre los estudiantes de la escuela secundaria.

En ese contexto, el presidente del INYM planteó “transmitir el amor por la tierra y la



**“Sentimos que tenemos un gran apoyo, no vamos a torcer el brazo, vamos a seguir el rumbo firme de la Ley 25.564 y de los ideales”.**

**Juan José Szychowski**, presidente del INYM

yerba mate, a trabajar y a producir dignamente”; convocó a “todos los integrantes de la cadena yerbatera a ser parte del fortalecimiento de una actividad apasionante, cargada de oportunidades”, y propuso “especialmente a los jóvenes, a que vengan con empuje, con fuerza, a seguir sosteniendo las banderas que tanto costaron levantar”.

Finalmente, Szychowski observó que “la actualidad nos invita a atender el sector con un elemento desafiante, que es el cambio climático, presente en todo el planeta y con efectos determinantes en la producción, ante lo cual ya estamos trabajando”, y en ese contexto, citó al Plan Estratégico 2013-2028 para la Yerba Mate Argentina, “que tiene como meta lograr una actividad con la mayor cantidad de actores, competitiva, socialmente responsable, equitativa y ambientalmente sustentable, que ofrezca al mundo productos naturales, genuinos y de calidad”.

# Programas para fortalecer al sector yerbatero

**E**l INYM, un ente de derecho público no estatal con jurisdicción en todo el territorio de la República Argentina, implementa acciones y programas para fortalecer el desarrollo de la producción, la industrialización y el consumo de la yerba mate, abarcando social y económicamente a todos los sectores de la actividad yerbatera.

Actualmente, la actividad yerbatera se compone de 209.276,896 hectáreas cultivadas (181.890,027 hectáreas en Misiones y 27.386,869 hectáreas en Corrientes); 12.832 productores, 15.000 tareferos, 197 secaderos, 49 cooperativas, y 102 molinos y molinos – fraccionadores.

En sus 20 años de funcionamiento, el INYM es el artífice de las siguientes acciones:

- La actividad yerbatera abarca más de 12 mil productores, 15 mil tareferos, 197 secaderos, 49 cooperativas y 102 molinos y fraccionadores.





- El mate, hoy llega a lugares lejanos, con culturas muy diferentes, como Siria, potenciado por sus propiedades benéficas para la salud.

## Datos Estadísticos

Con el INYM, comienzan a sistematizarse datos del sector, lo que permite conocer aspectos sociales y económicos, y proyectar medidas, tal como lo establece la Ley 25.564, para mejorar la competitividad productiva e industrial y lograr la sustentabilidad de la actividad.

Así, los datos estadísticos del 2021 revelaron que fue el año con el mayor movimiento yerbatero en las chacras y con más mates en la Argentina.

Se logró un récord histórico de producción y de consumo interno de yerba mate. La producción de hoja verde sumó 882, 09 millones de kilos de hoja verde, un 8, 45 por ciento más que en el 2020 cuando se contabilizaron 813.297.799 de kilos de hoja verde. El consumo interno totalizó 282, 85 millones de kilos, lo que representa un crecimiento del 5,21 por ciento respecto al 2020, cuando se comercializaron 268.82 millones de kilos en el país.

## Actualización de datos de superficie y cantidad de productores de yerba mate

A marzo del 2022, el total de superficie cultivada de yerba mate es de 209.276,90 hectáreas, lo que representa un 17,91 por ciento más que las registradas anteriormente, que eran 177.534,91 hectáreas. En tanto, el total de productores relevados asciende a 12.699,00, un 3,08 por ciento más que los 12.320,00 referenciados anteriormente.

Las cifras son el resultado de tres líneas de trabajo realizadas por las áreas de Registro, Técnica y Modernización del INYM, que reunieron y corroboraron los datos de las declaraciones juradas de los operadores, la información obtenida durante visitas a las plantaciones e imágenes satelitales de alta resolución provistas por la Comisión Nacional de Actividades Espaciales.

## Modernización /Trazabilidad de la hoja verde

Se creó la Gerencia de Modernización con el objetivo de dotar de innovación y modernización digital a los procesos administrativos y de control del INYM, a tono con la Gestión Documental Electrónica vigente en instituciones públicas del país.

En esa línea, el INYM se encuentra desarrollando una aplicación digital destinada a establecer la trazabilidad de la hoja verde de yerba mate. El objetivo es generar datos precisos y en tiempo real sobre el movimiento de materia prima.

## » 20 AÑOS DEL INYM

## NUESTRA GESTIÓN



• Igualdad de condiciones para el pequeño y para el gran productor.



## Por un crecimiento sostenido e inclusivo

El 17 de junio de 2021, el Directorio del INYM, en cumplimiento del art. 4 de la Ley 25.564 y el art. 9 de su decreto reglamentario, por solicitud del sector de la producción, aprobó la Resolución 170/21, que habilita la plantación de hasta 5 hectáreas por año y la renovación de hasta el 2% de lo ya plantado.

La medida pone en igualdad de condiciones tanto al pequeño como al mediano y gran productor a la hora de ampliar la superficie plantada, permite un crecimiento ordenado y paulatino de materia prima, brindando condiciones para el arraigo de la familia rural y el fortalecimiento de cooperativas, la generación de mano de obra para cosecheros y la dinamización de la economía en cada uno de los municipios donde están las plantaciones.

La norma fue respaldada por el gobernador de Misiones, Oscar Herrera Ahuad, y ratificada mediante Resolución 152/2021 del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.

También recibió el apoyo de productores y tareferos con una movilización, el 23 de junio, frente a la sede del INYM, momento en que se ponderó el objetivo social de la nor-

ma, al promover la permanencia de agricultores en las chacras y representar un freno al avance del oligopsonio, un modelo de mercado de competencia que oprime a los más vulnerables.

En la misma línea, a través de notas, se expresaron la Asociación de Productores Agropecuarios de Misiones; la Asociación Civil, Agrícola, Ganadera y Forestal de la Zona Sur de Misiones; Asociación de Productores Agropecuarios de la Zona Sur de Misiones; Federación Agraria Argentina filial Misiones, Asociación Civil de Productores Yerbateros del Norte, Unión de Agricultores de Misiones, Centro Agrario Yerbatero Argentino, Asociación Chimiray, Asociación Civil Casa de la Familia Yerbatera y la Asociación Civil de Productores y Tareferos de Alto Uruguay.

Además, acercaron su respaldo la Asociación de Trabajadores de Wanda, de la Asociación de Trabajadores y Tareferos de Esperanza, de la Asociación de Tareferos de Puerto Libertad; Asociación de Tareferos de Oberá, Asociación de Tareferos de Aristóbulo del Valle, Sindicato Único de Obreros Rurales, Sindicato de Tareferos de Jardín América (SITAJA), Asociación Civil Productores Yerbateros y Tareferos del Alto Uruguay, y del gremio UATRE.



- Los primeros beneficiarios. Carnet sanitario para atención de la salud.

## Carnet sanitario para productores yerbateros

El 20 abril de 2022 se oficializó el Régimen de Cobertura de Salud Yerbatera. Una semana más tarde, el gobernador de Misiones, Oscar Herrera Ahuad, junto al vicegobernador Carlos Arce y el presidente del INYM, Juan José Szychowski, encabezó la entrega de los primeros carnets de cobertura de salud a 29 pequeños productores yerbateros de Cerro Azul, Dos Arroyos, Gobernador López, Mojon Grande, San José y Olegario Víctor Andrade.

La iniciativa surge de un convenio entre el Gobierno de Misiones y el INYM y está orientado a productores que posean hasta 5 hectáreas o produzcan hasta 25.000 kgs de yerba mate por año. Incluye la Atención Primaria de la Salud, que será efectuada tanto en hospitales públicos como en los institutos privados y que contempla desde la promoción de la salud

» El carnet sanitario está orientado a productores que posean hasta 5 hectáreas o produzcan hasta 25.000 kgs de yerba por año.

y la prevención de enfermedades hasta el tratamiento, la rehabilitación y los cuidados paliativos. Tendrán atención de médico de cabecera, atención básica, estudios de rutina, laboratorio, ecografía, radiografías, etc. También prevé atención de alta complejidad que será prestada por los hospitales públicos de autogestión, y que comprende cirugías en general, tomografías computadas y derivaciones, entre otros.

- Con la resolución 170/21 se busca frenar al avance del oligopsonio.

## » 20 AÑOS DEL INYM

## NUESTRA GESTIÓN



## Asistencia en período de sequía

Frente a la sequía y a las intensas olas de calor en el verano 2021 – 2022, provocadas por el fenómeno La Niña y el Cambio Climático, el INYM creó el Programa de Tanques de Agua y Motobombas, ejecutándose en menos de dos meses más del 70 por ciento de lo presupuestado, lo que evidenció el interés de los productores y lo acertado de la iniciativa.

A la par, la Institución trabajó en un relevamiento para determinar el daño provocado por la falta de agua en las plantaciones, y a través del Servicio de Extensión Yerbatero se profundizó en las líneas orientadas a establecer prácticas que nos permitirán contar con yerbales sustentables, recuperando el equilibrio ambiental y haciéndolos más resistentes a los embates del clima, para de esta manera asegurar la productividad en el tiempo.

## Sede propia

El INYM compró un terreno ubicado en Villa Lanús, Posadas, donde construirá su sede. La escritura mediante la cual se adquirió el inmueble fue firmada el 12 de agosto de 2021 por el presidente Juan José Szychowski, con la presencia de los integrantes del Directorio.



• Programas pensados para el sector. El INYM implementa acciones que benefician a los productores.

**EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE MATERIA PRIMA**

Marco Normativo		Vigencia	Precio hoja verde (kg.)			Precio Yerba Mate Canchada (kg.)		
			Pesos			Pesos		
1	Res. INYM 02/02	Abril- Septiembre 02	\$ 0,135		en secadero	\$ 0,500		-
2	Res. SAGPyA de 16/11/02	Octubre 02- Marzo 03	\$ 0,135	0%	en secadero	\$ 0,500	0%	en secadero
3	Res. INYM 09/03	Abril- Junio 03	\$ 0,160	19%	en secadero	\$ 0,660	32%	en molino
	Res. INYM 09/03	Julio 03- Julio 03	\$ 0,180	13%	en secadero	\$ 0,720	9%	en molino
	Res. INYM 09/03	Agosto 03- Sep 03	\$ 0,200	11%	en secadero	\$ 0,740	3%	en molino
4	Res. SAGPyA 91/04	Octubre03- Marzo 04	\$ 0,248	24%	-	\$ 0,930	26%	-
5	Res. INYM 10/04	Abril- Septiembre 04	\$ 0,262	6%	en secadero	\$ 0,970	4%	en secadero
6	Res. INYM 79/04	Octubre 04- Marzo 05	\$ 0,310	18%	en secadero	\$ 1,180	22%	en secadero
7	Res. SAGPyA 298/05	Abril- Septiembre 05	\$ 0,360	16%	-	\$ 1,370	16%	-
8	Res. INYM 128/05	Octubre 05- Marzo 06	\$ 0,380	6%	en secadero	\$ 1,510	10%	en secadero
9	Res. SAGPyA 197/06	Abril- Septiembre 06	\$ 0,420	11%	en secadero	\$ 1,600	6%	en secadero
10	Res. SAGPyA 693/06	Octubre 06- Marzo 07	\$ 0,480	14%	en secadero	\$ 1,850	16%	en secadero
11	Res. SAGPyA 116/07	Abril- Septiembre 07	\$ 0,480	0%	en secadero	\$ 1,850	0%	en secadero
12	Res. SAGPyA 385/07	Octubre 07- Marzo 08	\$ 0,480	0%	en secadero	\$ 1,850	0%	en secadero
13	Res. INYM 09/08	Abril- Septiembre 08	\$ 0,520	8%	en secadero	\$ 2,000	8%	en secadero
14	Res. SAGPYA 471/08	Octubre 08- Marzo 09	\$ 0,630	21%	en secadero	\$ 2,310	16%	en secadero
15	Res. SAGPYA 239/09	Abril- Septiembre 09	\$ 0,630	0%	en secadero	\$ 2,310	0%	en secadero
16	Res. SAGPYA 100/10	Octubre 09- Marzo 10	\$ 0,630	0%	en secadero	\$ 2,310	0%	en secadero
17	Res. INYM 05/10	Abril- Septiembre 10	\$ 0,670	6%	en secadero	\$ 2,450	6%	en secadero
18	Res. SAGPYA 966/10	Octubre 10- Marzo 11	\$ 0,780	16%	en secadero	\$ 2,850	16%	en secadero
19	Res. SAGPYA 234/11	Abril- Septiembre 11	\$ 0,900	15%	en secadero	\$ 3,300	16%	en secadero
20	Res. SAGyP 119/12	Octubre 11- Marzo 12	\$ 0,900	0%	en secadero	\$ 3,300	0%	en secadero
	Res. SAGyP 119/12	Abril- Septiembre 12	\$ 1,700	89%	en secadero	\$ 6,900	109%	en secadero
21	Res. INYM 232/12	Octubre 12- Marzo 13	\$ 2,100	24%	en secadero			laudo
22	Res. INYM 39/13	Abril- Septiembre 13			laudo			laudo
23	Res. INYM 124/13	Octubre 13- Marzo 14	\$ 3,000	43%	en secadero	\$ 11,000	59%	en secadero
24	Res. INYM 55/14	Abril- Septiembre 14	\$ 3,600	20%	en secadero	\$ 13,300	21%	en secadero
25	Res. SAGyP 556/14	Octubre 14- Marzo 15	\$ 3,950	10%	en secadero	\$ 14,600	10%	en secadero
26	Res. SAGyP 142/15	Abril- Septiembre 15	\$ 4,108	4%	en secadero	\$ 15,184	4%	en secadero
27	Res. SAGyP 403/15	Octubre 15- Marzo 16	\$ 4,272	4%	en secadero	\$ 15,790	4%	en secadero
28	Res. SAGyP 72/16	Abril- Septiembre 16	\$ 4,803	12%	en secadero	\$ 18,031	14%	en secadero
29	Res. INYM 382/16	Octubre 16- Marzo 17	\$ 5,100	6%	en secadero	\$ 19,200	6%	en secadero
30	Res. SAGyP 81-E/17	Abril- Septiembre 17	\$ 6,012	18%	en secadero	\$ 22,202	16%	en secadero
31	Res. INYM 294/17	Octubre 17- Marzo 18	\$ 6,300	5%	en secadero	\$ 23,300	5%	en secadero
32	Res. SAGyP 60/2018	Abril- Septiembre 18	\$ 7,020	11%	en secadero	\$ 26,040	12%	en secadero
33	Res. INYM 317/2018	Octubre 18- Marzo 19	\$ 8,400	20%	en secadero	\$ 31,900	23%	en secadero
34	Res. SAGyP 69/2019	Abril- Septiembre 19	\$ 11,550	38%	en secadero	\$ 43,890	38%	en secadero
35	Res. INYM 238/19	Octubre 19- Marzo 20	\$ 15,250	32%	en secadero	\$ 58,100	32%	en secadero
36	Res. INYM 66/20	Abril- Septiembre 20	\$ 20,000	31%	en secadero	\$ 76,000	31%	en secadero
37	Res. SAGyP 113/2020	Octubre 20- Marzo 21	\$ 24,390	22%	en secadero	\$ 92,690	22%	en secadero
38	Res. SAGyP 26/2021	Abril- Septiembre 21	\$ 29,700	22%	en secadero	\$ 112,860	22%	en secadero
39	Res. SAGyP 144/2021	Octubre 21- Marzo 22	\$ 36,830	24%	en secadero	\$ 139,954	24%	en secadero

**Resoluciones INYM 16. Observaciones:** La Res. 09/03, en su artículo 2, establecía que al vencimiento de cada una de las fechas indicadas el INYM debería rectificar o ratificar los valores a través de la pertinente Resolución a dictarse al concluir cada uno de los periodos. Por Res. 30/03 de fecha 14/07/03, publicada en el B.O. el día 21/07/03 se deja sin efecto el art. 2 de la mencionada Resolución y se ratifica los valores establecidos en el Artículo 1.-<http://www.ambito.com/economia/mercados/monedas/dolar/info/?ric=ARSB=>

## » 20 AÑOS DEL INYM

## NUESTRA GESTIÓN



## Investigación, desarrollo y transferencia

El INYM financia investigaciones científicas para determinar las propiedades benéficas de la yerba mate para la salud (información que es de utilidad para el desarrollo de nuevos productos y para la optimización de procesos industriales) y para optimizar la producción primaria.

Entre otros avances, se determinó que la yerba mate posee un alto poder antioxidante; tiene propiedades quimiopreventivas y anti-tumorales en el cáncer de colon y mama; no daña la mucosa gástrica; disminuye el tejido graso y la glucemia y fortalece la densidad mineral ósea. Pero además, tiene un efecto neuroprotector asociado con la locomoción, y colabora con el descenso de colesterol total y triglicéridos.

En producción primaria, los estudios están enfocados en resolver la presencia de plagas y enfermedades, y mejorar las condiciones del suelo y del sistema productivo.

Todas las investigaciones son socializadas en la Jornada de Divulgación Científica de Yerba Mate y Salud, y la Jornada de Divulgación Científica Producción de Yerba Mate.

- Control de calidad. Para asegurar un excelente producto.



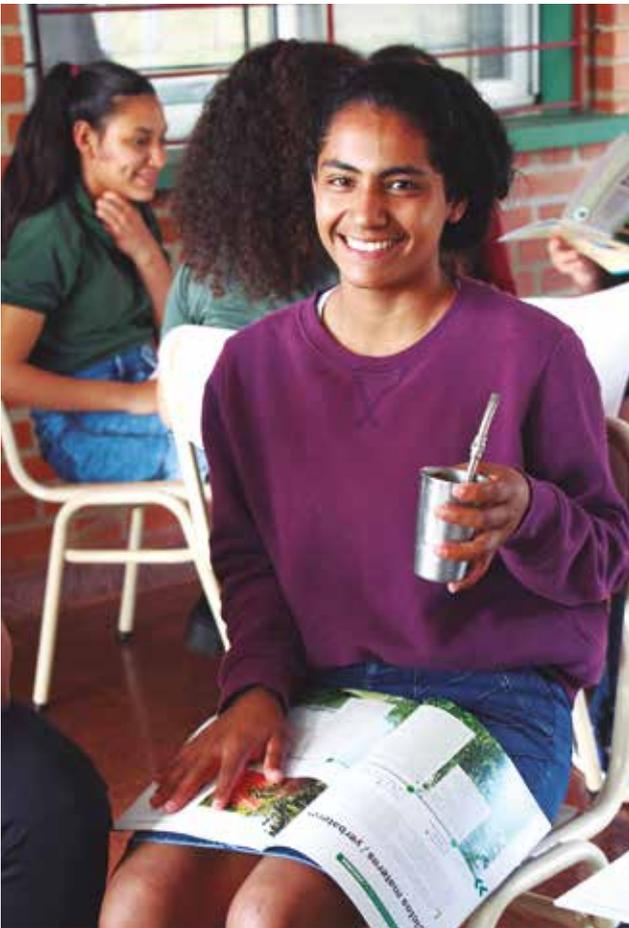
- El INYM y la Policía de Misiones, juntos en la fiscalización del cumplimiento de normas.

## Acento en la calidad

Con la mirada puesta en el consumidor, para garantizar la inocuidad y la calidad de la yerba mate argentina, el INYM creó y modificó normas (en noviembre de 2020, sancionó el Régimen de Información y Control de Yerba Mate Canchada Importada, a partir de lo cual se comenzó a controlar también el producto que ingresa de otros países); puso en marcha el Área de Control y Gestión de Calidad (un equipo de 7 profesionales –ingenieros químicos y técnicos en bromatología de los alimentos– abocados específicamente al tema) y fortaleció la Subgerencia de Fiscalización (para profundizar los controles de la materia prima y del producto elaborado), asegurando que la yerba mate llegue a las góndolas en excelentes condiciones.

## Alimento sano y natural; sin etiquetado frontal

Mediante la gestión unificada del Gobierno de la Provincia de Misiones y del INYM, la Yerba Mate Argentina se posicionó como alimento sano en el marco de la Ley 27.642 de etiquetado frontal, que exige que todos los productos envasados lleven un octógono negro con información de su composición en caso de contar con exceso de grasas, sodio y azúcar.



• A estudiar con el mate. El nuevo programa del INYM.

## Mate en la Escuela

Con el inicio del ciclo lectivo 2022, el INYM y el Ministerio de Educación de Misiones encabezan una inédita iniciativa: Mate en la Escuela, Cada Estudiante con su Mate, una herramienta pedagógica, transformadora para los jóvenes.

El Mate en la Escuela consiste en acercar equipos de mate y yerba mate a los alumnos para que disfruten de la infusión, y conocimientos sobre la historia, la actualidad de la actividad y el proceso desde la planta hasta el paquete. Incluye una visita a una industria. Se implementa inicialmente en 4 establecimientos de educación secundaria de categoría 1, esto es, de amplia matrícula, que son: la EFA Cristo Rey de Los Helechos; los bachilleratos con Orientación Polivalente N 54 de Andresito y N 9 de Posadas; y el Colegio 2 de Itaembé Miní, en esta última ciudad. A la par, un equipo de profesionales de ambas instituciones hace un seguimiento para registrar el grado de aceptación del mate y la incidencia del proyecto en el desempeño y rendimiento académico.

» El Mate en la Escuela acerca equipos de mate y yerba a los alumnos para que disfruten de la infusión, y sumen datos sobre la historia de la actividad.

## Entrega de herramientas; acceso a tecnología para mayor eficiencia

Se trata de programas que contemplan facilidades para acceder a herramientas e implementos que optimizan las condiciones de trabajo y la eficiencia en la cosecha, el traslado de materia prima, el secado y la molienda del producto, siendo los de mayor demanda los siguientes: Programa de Tijeras Electrónicas; Programa de Motoguadañas; Programa de Motosierras; Programa de Guinches; Programa de Carritos de Arrastre de Raídos; entre otros.



## » 20 AÑOS DEL INYM

## NUESTRA GESTIÓN

## Industrias con Buenas Prácticas de Manufactura

- Secaderos y molinos accedieron a las Buenas Prácticas de Manufactura que el INYM tiene a disposición para optimizar los procesos industriales y la calidad del producto final.

## Motosierras y Motoguadañas para trabajos en yerbales

- El INYM destinó (años 2018, 2020 y 2021) parte de sus recursos a cubrir hasta el 80% del costo de motoguadañas y motosierras a operadores inscriptos en las categorías de Productores y Secaderos, con la condición de que estos incorporen, por un período de tres meses (coincidentes con la interzafra), a trabajadores en tareas vinculadas a las plantaciones.

## Tecnificación del secado

- En marcha, programas para secaderos y prestadores de servicio que contemplan facilidades para la adquisición de quemadores de chip, cintas transportadoras, manta cerámica para optimizar el uso de energía, playas móviles, bandejas de análisis físico y jaulas para el transporte a granel.



● Equipamiento para el trabajo. Gestión del INYM.

## Transporte, indumentaria y capacitación a cosecheros

Trabajadores de la cosecha recibieron indumentaria (pantalón y camisa de grafa), un aporte que se complementa con jornadas de capacitación sobre normas laborales y técnicas de cosecha durante la interzafra, y la incorporación de tijeras electrónicas, carritos y guinches de carga de raídos; motosierras y motoguadañas, todo orientado a mejorar la seguridad, condiciones de trabajo, y la eficiencia de la cosecha.

Sobre este punto, cabe destacar que la indumentaria que entrega el INYM es confeccionada por el Consorcio Textil Misionero, con un diseño y tela acorde al clima de la zona yerbatera.

Otra línea fue el aporte para mejorar el transporte de los tareferos, acompañando un programa lanzado por el Gobierno de Misiones destinado a financiar la compra de colectivos que se encontraban fuera del servicio urbano. El Instituto bonificó a cada empresa yerbatera o prestador de servicio cubriendo un tercio del valor de cada vehículo adquirido.





• En las chacras. Técnicos del INYM y productores, a la par.

## Servicio técnico a pequeños productores para mejorar la productividad

### Programas de formación

Se trata de la asignación de becas a hijos de productores y trabajadores de la yerba mate para estudios secundarios y universitarios, y becas postgrado, en vinculación con escuelas secundarias e institutos universitarios con materias y carreras afines al agro.

Fueron beneficiados alumnos de establecimientos secundarios y universitarios en Misiones y Corrientes.

El INYM creó el Servicio de Extensión Yerbatero, un cuerpo técnico con 13 ingenieros agrónomos, quienes desde noviembre de 2020 trabajan junto a pequeños productores (que cosechan hasta 60 mil kilos de hoja verde por año) para mejorar la productividad a través de la implementación de prácticas de conservación y recuperación de suelo, agua y plantas.

La tarea se complementa con la entrega de un fertilizante natural, cedido por el Gobierno de Misiones, en las distintas chacras, y abarca jornadas de capacitación, en las que participan otros organismos vinculados al sector, como el Ministerio del Agro y la Producción y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria; también instituciones educativas como la Universidad Nacional del Alto Uruguay, los Institutos de Enseñanza Agropecuaria, las Escuelas de la Familia Agrícola, entre otros.

La asistencia técnica es integral e incluye también asistir en la gestión de programas y otras necesidades que demanden los productores.



• Los ingenieros agrónomos del Servicio de Extensión Yerbatero trabajan junto a pequeños productores para mejorar la productividad.

## » 20 AÑOS DEL INYM

## NUESTRA GESTIÓN



• Mate Rock. Festival para fomentar el consumo del mate.



Además, el INYM realizó una investigación cuantitativa y cualitativa para determinar la potencialidad de Uruguay como mercado para la yerba mate argentina y a fines de julio de 2021, con el apoyo del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, se oficializó el primer envío de yerba mate argentina hacia la India. La oportunidad del mercado de India surge luego de gestiones iniciadas por el INYM e intervenciones realizadas por el Gobierno de Misiones ante la Nación, y entre los Gobiernos de ambos países, en las que participaron empresas y cooperativas yerbateras.

## Para sumar consumidores

Las líneas de acción están orientadas tanto al mercado nacional como internacional, y tiene sustento en la aplicación de normas de calidad y el apoyo a investigaciones científicas que avalan los efectos benéficos de la yerba mate argentina para la salud.

### En el mercado internacional:

La Argentina exportó 35.509.787 de kilos de yerba mate durante el 2021. El principal destino fue y sigue siendo Siria, seguido por Chile y la Unión Europea.

Toda vez que se presente la posibilidad de ser parte de un evento internacional para establecer vínculos que permitan la expansión de la yerba mate argentina en el mundo, el Área de Promoción y Desarrollo del INYM hace extensiva la invitación a los exportadores, por canales formales y a contactos por ellos declarados en la base de datos institucional. Se procede de la misma manera cuando se trata de ferias y eventos nacionales, de interés para molinos, molinos-fraccionadores y marcas con contrato de fasón. De esta manera, el producto nacional es promocionado en las ferias ANUGA, Alemania; Fancy Food, New York, Estados Unidos; Alimentaria, en Barcelona, España; Food & Services, en Santiago, Chile; Sial París, en Francia, y Gulfood, en Dubai, Emiratos Árabes.

» El INYM brinda apoyo a pequeños emprendimientos y a empresas consolidadas, en la tarea de promoción de la yerba mate en destinos relevantes.

### En el mercado nacional:

El INYM brinda apoyo tanto a pequeños emprendimientos como a empresas ya consolidadas, en la tarea de posicionamiento del producto, y promociona la yerba mate en destinos relevantes, como Buenos Aires, Córdoba y la costa atlántica durante el verano.

Dado que la yerba mate es un alimento natural con excelente propiedades funcionales para la salud, el INYM hace foco en la promoción en el segmento integrado por jóvenes con el Mate Rock, que fomenta el consumo de yerba mate al mismo tiempo que respalda a las bandas de música locales / provinciales, con recitales en distintas localidades misioneras, y en ese marco jerarquiza las investigaciones científicas, socializándolas en las VI Jornadas de Divulgación Científica Yerba Mate y Salud.

Otra acción es la realización de la feria Matear, en Buenos Aires, además de la participación en los tradicionales eventos de Cosquín, en Córdoba y la Expo Ganadera Rural de Palermo, entre otros.

En paralelo, la promoción de Yerba Mate Argentina tiene amplio espacio en las redes sociales, con la interacción de materos de distintas provincias y de otros lugares del mundo.



# Plan Estratégico para el Sector Yerbatero

Luego de casi dos años de trabajo junto a los Gobiernos de las Provincias de Misiones y Corrientes, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria y la Universidad Nacional de Misiones, oficializaron, en el 2014, el Plan Estratégico para el Sector Yerbatero.

El Plan Estratégico 2013-2028 para la Yerba Mate Argentina busca hacer realidad “una actividad yerbatera con la mayor cantidad de actores, competitiva, socialmente responsable, equitativa y ambientalmente sustentable, que ofrezca al mundo productos naturales, genuinos y de calidad, por lo que se propone una medida encaminada hacia ese objetivo”.

## La misión acordada es:

- Ser proveedores confiables de Yerba Mate, garantizando el abastecimiento de productos sanos, naturales, genuinos y de calidad para distintos usos.
- Generar y afianzar condiciones productivas, económicas, sociales y tecnológicas, ambientalmente sustentables, que garanticen el desarrollo integral y equitativo de la cadena yerbatera.
- Realizar acciones para ampliar el mercado interno jerarquizando el producto, creando nuevas oportunidades de consumo con propuestas alternativas e innovadoras.

- Avanzar en la conquista de mercados externos en especial con nuevos productos.
- Fortalecer y construir espacios institucionales que contribuyan a generar acuerdos internos entre los distintos eslabones de la cadena yerbatera.
- Contribuir a generar normas claras y estables para el funcionamiento de la actividad.
- En diciembre de 2020, el INYM, con el acompañamiento del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, y demás organismos públicos vinculados al agro a nivel nacional y provinciales, presentó formalmente la convocatoria para la etapa de evaluación de la implementación del Plan Estratégico para el Sector Yerbatero, tarea actualmente en marcha.

● Además del INYM, referentes de la Universidad Nacional de Misiones, los Ministerios del Agro y la Producción de Misiones, y la Producción de Corrientes, y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria tienen la misión de revisar las acciones aplicadas, evaluar el alcance y definir qué aspectos deben ser optimizados para lograr el desarrollo y la sustentabilidad en cada uno de los eslabones: Producción de plantines, Producción primaria, Secaderos, y Molinería y mercado.

● El Plan Estratégico define líneas de fortalecimiento para todo el sector, desde producción hasta industrias.

» El Plan Estratégico busca hacer realidad una actividad con la mayor cantidad de actores, competitiva, responsable, equitativa y sustentable.

# Primeros pasos institucionales

Impulsado por los productores con los tractorazos, el 21 de febrero del 2002 el Congreso de la Nación sancionó la Ley 25.564 de creación del Instituto Nacional de la Yerba Mate (INYM).

**L**a norma fue promulgada el 14 de marzo siguiente y su Decreto Reglamentario N° 1240/02 tuvo lugar tres meses después, tras lo cual el 19 de julio se realizó la primera reunión formal de Directorio del INYM, donde tienen representación todos los eslabones de la cadena yerbatera y los gobiernos nacional y provincial de Misiones y Corrientes.

El tema urgente a resolver en forma conjunta fue recomponer los valores de la materia prima, estableciéndose en 13,5 centavos el kilo de hoja verde y en 50 centavos el de la canchada para el período de julio - octubre del 2002.

Compartimos aquí información sobre la primera reunión de Directorio, de la primera sesión de precios y el testimonio de quienes se desempeñaron como Directores:

## Primera reunión del Directorio

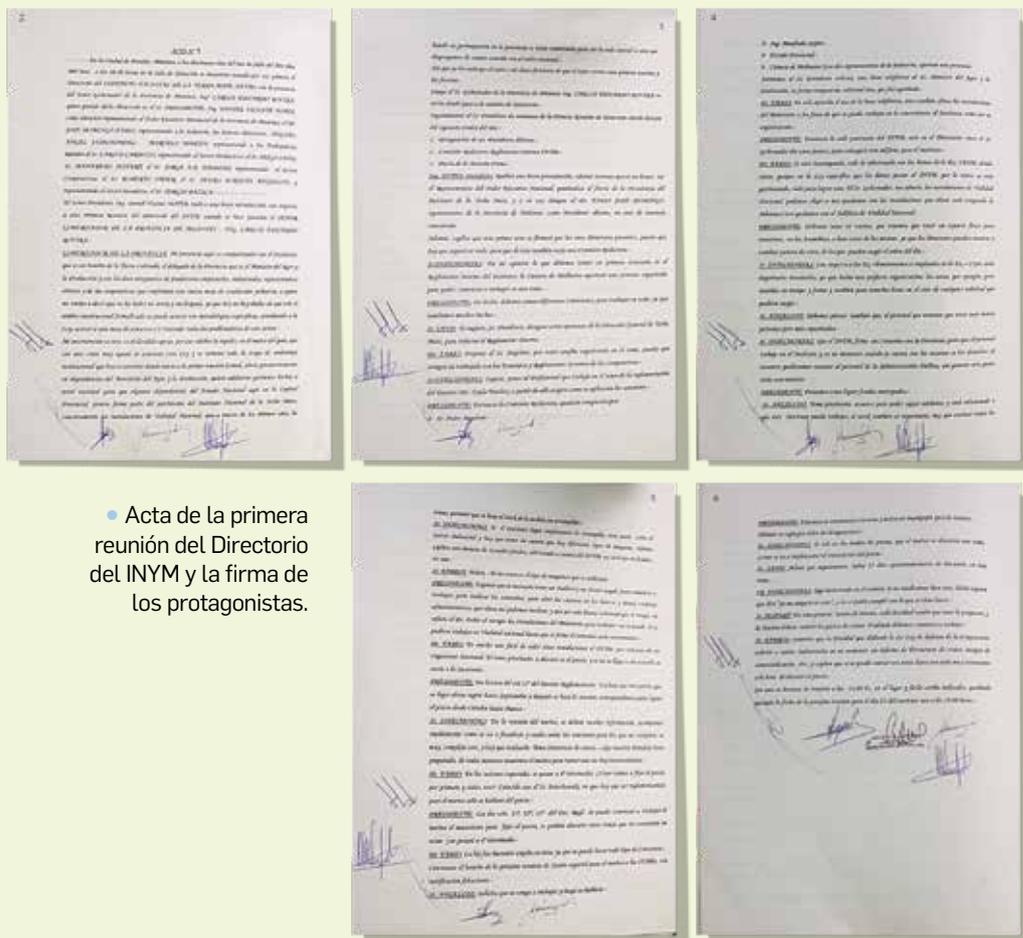
Con la presencia del gobernador Carlos Rovira, a las 10,30 horas del 19 de julio de 2002, en la Sala de Situación del Ministerio del Agro y la Producción de Misiones, en Posadas, se inició la primera reunión de Directorio del INYM.

El flamante Directorio del INYM estaba integrado por Daniel Vicente Notta, en el rol de Presidente; José Domingo Fabio, ministro del Agro y la Producción, en representación del Gobierno de Misiones; Miguel Sniechowski y Marcelo Martín, por la Industria; Carlos Cardozo, por Trabajadores Rurales; Hugo Sand, Manfredo Seifert y Jorge Haddad, por Pro-

» El 19 de julio de 2002 se realizó la primera reunión formal de Directorio del INYM, donde participan todos los eslabones de la cadena yerbatera.

- Fijar valores para la materia prima. Una de las tareas del Directorio.





● Acta de la primera reunión del Directorio del INYM y la firma de los protagonistas.

ductores; Roberto Swier y Pedro Joaquín Angeloni, por Cooperativas y Sergio Bazila, por Secaderos.

Dirigiéndose a los presentes “que conforman la nueva mesa de conducción yerbatera” (\*), Rovira destacó que “va a haber un antes y un después, ya que hoy no hay dudas de que con el ámbito institucional formalizado se puede acercar con metodologías específicas, atendiendo a la ley, a una mesa de consenso e ir tratando todas las problemáticas de este sector”.

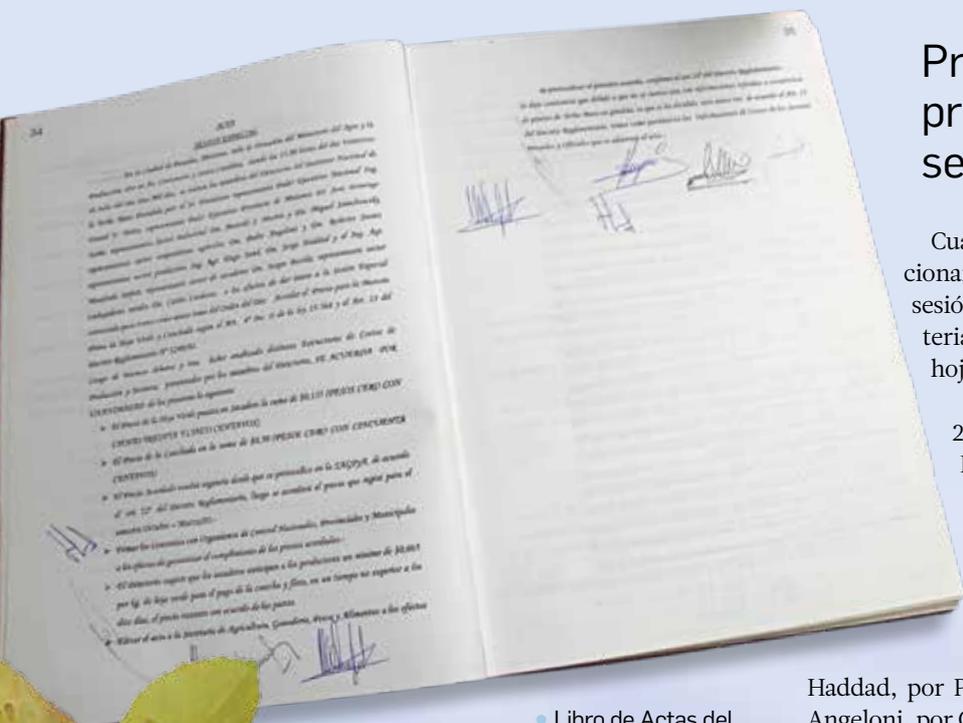
“Mi intervención es esto, es el decidido apoyo”, continuó el Gobernador. “Por eso celebro la rapidez en el marco de un país, que con una crisis muy aguda se sancionó esta ley y se terminó toda la etapa de andamiaje que hoy se concreta dando inicio a la primera reunión formal”, agregó.

Rovira cerró su discurso expresando el “deseo ferviente de que el éxito corone esta primera reunión y las futuras”.

Los temas abordados por los Directores fueron la designación de un Presidente al-terno, que recayó en José Domingo Fabio; la creación de una comisión redactora del reglamento interno, que quedó integrada por Pedro Angeloni, Manfredo Seifert, un representante del Estado provincial y otro de la Cámara de Molineros; cómo generar fondos para el funcionamiento de la Institución; fiscalización, auditoría y fecha para la primera sesión de precios de la materia prima, establecida para el 23 de julio a las 15,00 horas.

\*Extraído del Acta 1 del Libro de Actas del Directorio del INYM.

## » 20 AÑOS DEL INYM PRIMER DIRECTORIO



● Libro de Actas del Directorio del INYM donde se estableció el precio de la hoja verde y de yerba mate canchada

### Precio para la materia prima, en la segunda sesión del Directorio

Cuatro días después del inicio formal de funcionamiento del INYM, el Directorio se reunió en sesión especial para establecer el precio de la materia prima, esto es: el precio por kilogramo de hoja verde y de yerba mate canchada.

La reunión se inició a las 15,00 horas del 23 de julio de 2002, en la Sala de Situación del Ministerio del Agro y la Producción de Misiones, con la presencia de su presidente Daniel Vicente Notta; los directores José Domingo Fabio, por el Gobierno misionero; Miguel Sniechowski y Marcelo Martín, por la Industria; Carlos Cardozo, por Trabajadores Rurales; Hugo Sand, Manfredo Seifert y Jorge Haddad, por Productores; Roberto Swier y Pedro Joaquín Angeloni, por Cooperativas y Sergio Bazila, por Secaderos.

“Luego de intensos debates y tras haber analizado distintas estructuras de costos de producción y secansa, presentado por los miembros del Directorio, SE ACUERDA POR UNANIMIDAD de los presentes lo siguiente:

- El precio de la hoja verde puesto en secadero la suma de \$0,135 (pesos cero con ciento treinta y cinco centavos).
- El precio de la canchada en la suma de \$ 0,50 (pesos cero con cincuenta centavos).
- El precio acordado tendrá vigencia desde que se protocolice en la SAGPyA, de acuerdo al Art. 12 del Decreto Reglamentario; luego se acordará el precio que registrará para el semestre octubre /marzo 03.
- Firmar los convenios con organismos de control nacional, provincial y municipal a los efectos de garantizar el cumplimiento de los precios acordados.
- El Directorio sugiere que los secaderos anticipen a los productores un mínimo de \$ 0,065 por kg. de hoja verde para el pago de la cosecha y flete, en un tiempo no superior a los diez días, el precio restante con acuerdo de las partes.
- Elevar el acta a la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos a los efectos de protocolizar el presente acuerdo, conforme al Art. 18 del Decreto Reglamentario.

## “La sustentabilidad es hoy el gran desafío”



POR HUGO SAND,

**Director por Producción  
en el Directorio 2002**

Lo primero que me surge en estos 20 años del INYM es agradecer; agradecer a la Coordinadora que reunió a entidades representativas del agro, la industria, el comercio, a las que se sumaron gremialistas y referentes sociales y de la Pastoral Social; agradecer a las mujeres y hombres de Misiones que se han sumado desde las chacras, y en las ciudades, a quienes han colaborado con distintos elementos para que podamos movilizarnos y viajar a Buenos Aires para gestionar la aprobación de la Ley 25.564; agradecer a los periodistas y a los medios de comunicación que transmitieron nuestra situación y nuestro anhelo, y agradecer a Dios que nos dio fortaleza para mantenernos firmes en las convicciones, que nos ha guiado y cuidado siempre.

Deseo expresar que están muy presentes las mujeres y hombres que formaron parte de los tractorazos y ya no están físicamente. Sus huellas permanecen en la vigencia del INYM y en la defensa de la frase que identificó nuestra lucha: “Por precio justo y dignidad de la familia agraria”.

Quiero indicar además que la lucha por el precio justo es necesaria, pero se agota cuando se logra el objetivo, y la dignidad es permanente e involucra al colono y al obrero rural, Y destacar que hoy, 20 años después de aquella gesta, tenemos un gran desafío: en el 2001 y 2002 salimos a las rutas a defender a la producción agraria; después de muchos años, entendí que eso era el principio de la sustentabilidad. Entonces, sin querer, inicia-

mos el camino de la sustentabilidad social y económica, y ahora tenemos la obligación de pelear por la sustentabilidad ecológica, que incluye al suelo, al agua y al monte, bienes esenciales para todas las formas de vida; ese es nuestro desafío actual y hace a la sostenibilidad yerbatera.

El INYM ya inició ese camino, el del cuidado integral en las chacras, con un equipo técnico que junto a los colonos trabajan para retener el agua de lluvia y evitar la erosión, incorporando árboles nativos, sistematizando suelos y caminos y sembrando cubiertas verdes. Pero tenemos que avanzar en ampliar esas prácticas amigables con el ambiente; también en evitar la cosecha mecánica que desplaza mano de obra; en hacer más estudios científicos para conocer la potencialidad de la planta, y en proteger al patrimonio genético, a las semillas de la *Ilex Paraguariensis*, asegurando soberanía con esta especie nativa de la Selva Paranaense.

El INYM nos indica por dónde debe transitar todo el sector, desde obreros rurales, la producción, la industrialización, hasta el mercado. Debemos fortalecerlo y trabajar para que no se desnaturalice esta valiosa herramienta.

Finalmente, quiero agradecer a todo el personal que trabaja para el sector en el Instituto, y desear éxito al actual Directorio, rol importante si los hay al liderar el organismo rector de la actividad social, económica y cultural más importante de la región.

» Para Sand, "están muy presentes las mujeres y hombres que formaron parte de los tractorazos y ya no están físicamente. Sus huellas permanecen en el INYM".

● Tapa del diario El Territorio, 14 de julio de 2002



# Crisis y oportunidad



POR RICARDO MACIEL,  
representante del Gobierno de  
Misiones en el Directorio 2002

Todos recordamos y relacionamos la creación del INYM como consecuencia del tractorazo. Pero es importante también tener memoria sobre las circunstancias económicas, sociales y políticas previas que provocaron esa manifestación.

A fines de los años 80, el kg de hoja verde de la yerba mate tenía buen precio y tal vez por esta razón no hubo fuertes reclamos para oponerse a la eliminación de la CRYM y del Mercado Consignatario (1991), con lo que finalizaron 50 años de regulación por parte del Estado nacional. Igual suerte corrieron la Junta Nacional de Granos y de la Carne. Se inició con ello un período donde todo se dejaba al libre mercado. Se sostenía que el Estado no debía intervenir en la actividad económica y se privatizaban empresas estatales, como el Banco Provincia y Papel Misionero en Misiones, entre otras.

El plan económico era de paridad cambiaria de 1 dólar igual a 1 peso, lo que generó una fuerte asimetría comercial con Brasil y Paraguay, provocando que cada ingreso de los misioneros era invertido en compras en esos países. Las ventajas comparativas de precios hacían que los productores al obtener el pago de tabaco, yerba o del té, cruzaban la frontera a comprar productos cárnicos, lácteos y hortícolas para su consumo, donde conseguían estos productos 3 veces más barato que producirlo en su chacra.

Al estar liberado y sin regulación, aumentaron las superficies implantadas de yerba mate y muchas industrias se integraron verticalmente, no solamente teniendo su propio

secadero sino también como productores de hoja verde con tecnologías novedosa para ese tiempo, con plantación de alta densidad y policlonales.

En el año 1993, los precios por el tabaco, té y yerba mate empezaban a entrar en crisis. Las nuevas plantaciones de yerba entraban al circuito comercial. Los secaderos empezaban a pagar a los productores con vales de mercadería sobrevaluadas. Ya no había dinero para ir comprar a Brasil ni tampoco producción para el autoconsumo. Se vendían chacras y había migración a ciudades como Buenos Aires, Posadas, Oberá y Eldorado. Las empresas multinacionales forestales aprovecharon esta situación para quedarse con las mejores tierras

productivas del Alto Paraná. Ocurrió en este tiempo lo imperdonable: los hospitales recibieron del ámbito rural a niños desnutridos y en consecuencia una alta mortalidad infantil en la provincia.

Cooperativas misioneras, que eran ejemplos a nivel nacional por su solvencia económica, se derrumbaban, como ser la Cooperativa Agrícola de Eldorado, Cooperativa Agrícola de Oberá y la Cooperativa Agrícola Picada

Libertad de L. N. Alem, obligando a pequeños productores a buscar dónde colocar su producción. Eran fuertes negociando juntos en la cooperativa, pero muy débiles estando solos y dispersos ante sus compradores que se fortalecían y concentraban. Ya no había cooperativas fuertes ni el Estado regulando e interviniendo con precios referenciales. Y no existen leyes de mercado cuando el poder de negociación de uno predomina sobre el resto.

En el año 1993 me sumo al equipo de coordinación del Programa Social Agropecua-

» Ricardo Maciel:  
"Es importante tener memoria sobre las circunstancias económicas, sociales y políticas previas" al tractorazo.

- Autoconvocados, los yerbateros protestaron con un tractorazo en Oberá. 30 de mayo de 2001, diario El Territorio



## “¿El agro en extinción?”

» A mediados de marzo pasado, el Gobernador Puerta, en un gesto calculado, hizo una declaración polémica sobre el agro misionero.” De esta manera se inicia el texto publicado en El Territorio (el 28 de marzo de 1999) por José Luis Saravia, y luego (en abril y julio de 1999) en la revista Yvy Pitá, de la Escuela Agrotécnica de Eldorado, que hace referencia a la declaración del entonces primer mandatario cuando dijo que “Misiones ya no es Agraria...”, y que aquí compartimos en parte:



rio (SAGPyA) y una de las premisas fue trabajar con los pequeños productores en garantizar su autoconsumo y venta de excedente en el mercado local. Es así que, junto al MAM y otras instituciones, comenzamos a trabajar en 1994 en la concreción de la primera Feria Franca de Misiones, en Oberá, para permitir que el agricultor tenga otros ingresos y no depender exclusivamente de los cultivos tradicionales. A partir de esa primera experiencia iniciada por 8 mujeres, rápidamente fueron sumándose más productores, hasta que en el año 1998, el entonces intendente de Posadas, Ing. Carlos Rovira, autoriza la Feria Franca de Villa Cabello, generando un impacto no solo económico para los feriantes sino también de valorización el ser reconocidos en la ciudad como productores de alimentos. El consumidor optaba por comprar en la feria. Un encuentro de la chacra con la ciudad.

Paralelo a la situación de crisis en los precios para el productor, en esta década el empleado público sufría un recorte de su salario a través del IETE y posteriormente se agrava con otro recorte del 13%. Los sueldos se abonaban en dos tramos y una parte con los cuasi moneda LECOP.

El INTA y las universidades públicas totalmente desfinanciadas, y en el caso del primero, con varios intentos de privatizarlos.

La del 90 fue una década muy difícil para la matriz productiva, independientemente de la actividad que se desarrollaba y para colmo de males, desde la máxima autoridad política del Gobierno provincial, entonces encabezada por Ramón Puerta, se manifestaba que “Misiones ya no es agraria ...”

# » 20 AÑOS DEL INYM PRIMER DIRECTORIO



Las Escuelas Agrotécnicas y Técnicas perdieron su esencia y se convirtieron en Bachilleres.

En diciembre de 1999 asume como gobernador el Ing. Carlos Rovira, haciéndose cargo de una provincia sin recursos y endeudada en más de 1.200 millones de dólares. Ratificando su compromiso con lo rural, crea la Subsecretaría de Diversificación Productiva y la Dirección General de Ferias Francas para potenciar el manejo de chacras integrales diversificadas para garantizar el autoconsumo y tener otros productos para ventas, considerando que el pequeño productor yerbatero es un agricultor con diversas actividades a potenciar.

En noviembre del 2000 me reemplazan en la Coordinación del Programa Social Agropecuario (SAGPyA) y a partir de enero del 2001, el gobernador Rovira me designa como Director General de Yerba Mate y con la instrucción de mantenerme siempre del lado del pequeño productor.

Ya se sucedían manifestaciones y asambleas en distintos lugares del interior. Mesas de concertación de precios que no se cumplían al no ser obligatorios. Productores malvendiendo su yerba y la industria sosteniendo que las razones de semejante situación eran a consecuencia de la sobreoferta de hoja verde y de la competencia desleal con marcas informales en el mercado. El Gobierno nacional, para corregir la sobreoferta, presenta una propuesta técnica de erradicación de yerbales “ineficientes” de casi 8.000 productores, a la que nos opusimos energicamente porque hubiese sido la concentración total de la actividad.

El 6 de junio del 2001 llega a Posadas la columna de tractores con los productores y sus familias, a la que se suman maestros, empleados públicos y comerciantes. Todos afectados por la política económica implementada en los 90. Muchos de ellos, una década anterior, habían sostenido que el Estado no debía entrometerse en la actividad económica privada, y luego estaban allí reclamando y pidiendo ayuda a ese mismo Estado. Los productores exigiendo el tratamiento en el Congreso Nacional la sanción de la “Ley Yerbatera”, como se los identificaba a la Ley de creación del Instituto Nacional de la Yerba Mate.

Con el objetivo de atacar la competencia desleal que había en el sector yerbatero, el gobernador Rovira me instruyó a coordinar un equipo de fiscalización en la Dirección General de Yerba Mate, sumando a inspectores de Renta, Subsecretaría de Trabajo, Saneamiento Ambiental y de AFIP para corregir informalidad en las transacciones, pero fundamentalmente para controlar la calidad del producto en secaderos y molinos, ya que había mucha adulteración en la yerba elaborada, afectando no solo lo económico sino poniendo en riesgo la salud del consumidor.

También llevamos adelante el primer registro de Productores de Yerba Mate con imagen satelital y es la que posteriormente el INYM adoptó para el inicio de sus actividades.

La situación económica nacional entraba en una profunda crisis y en ese marco se sanciona en Diputados la ley de creación del INYM.



Marcha. El tractorazo copó la avenida Uruguay con máquinas y productores de distintos puntos de la provincia.



Misiones en ese año participaba en el puesto 19 en la actividad económica nacional y recibía coparticipación en el puesto 20. La industria en toda esa década del 90 estaba eximida de pagar Ingresos Brutos. Con ese escenario, ¿Qué capacidad tiene un Gobierno para intervenir en la corrección de situaciones de su población?. En el caso de la yerba mate nunca entró en crisis el consumo, entonces lo que había era una crisis de distribución de la ganancia que generaba la actividad. Industrias compradoras fortalecidas ampliándose incorporando tecnologías y productores proveedores cada vez más empobrecidos. Pero el reclamo se le hacía al Gobierno y no a su comprador.

El gobernador Rovira decide gravar con Ingresos Brutos al sector industrial de la economía provincial, ya sea agrícola o forestal eximiendo del pago a los productores primarios. El “derrame” que la industria no generó se haría a partir de una política fiscal sólida y solidaria. El que más gana, más paga y el Estado distribuyendo a su población en distintas acciones.

Con la media sanción de la ley en Diputados, los productores después de 20 días en la plaza vuelven a sus colonias.

El plan económico nacional explota a fines del 2001, generando una crisis social más dura que se recuerde con saqueos comerciales, muertes de manifestantes y renuncia del Presidente de la Nación. Se suceden 5 Presidentes en una semana. Y en ese contexto en que el país se derrumbaba institucionalmente, se sanciona, en febrero del 2002, en el Se-

nado, la ley 25.564 del INYM, y por pedido del Gobernador, la reglamentación de la misma se realiza en el Ministerio del Agro con la participación de todos sectores intervinientes en la cadena yerbatera.

A fines de mayo 2002, se produce otro tractorazo que a diferencia de la anterior, ya no solo estaban los pequeños y medianos productores yerbateros sino que se suman asociaciones y empresas forestales movilizadas por la aplicación de ingresos brutos. El contraste en la plaza 9 de Julio era enorme. Por un lado los viejos tractores de los productores yerbateros y al lado grandes máquinas y camiones de empresas forestales. Los primeros junto a docentes y empleados públicos pidiendo ayuda al Gobierno para que intervenga en mejorar su situación de crisis, y los segundos pidiendo no pagar impuestos. ¿Cómo un Gobierno puede cumplir el primer pedido sin cobrar impuesto a la actividad industrial o comercial?.

Una vez finalizado el decreto reglamentario y firmado por el Ejecutivo Nacional, los productores regresan a sus casas y el 19 de Julio del 2002 se realiza la primera reunión del Directorio con presencia del Gobernador. que expresa el total acompañamiento y deseo que sea el inicio de un camino de recuperación de la actividad yerbatera.

Se fija el Ministerio del Agro como sede de funcionamiento del INYM, utilizando la es-

● Principio de junio de 2001, los tractores llegan a Posadas para visibilizar la difícil situación que atravesaban.  
Diario El Territorio

» En el caso de la yerba mate nunca entró en crisis el consumo. Lo que había era una crisis de distribución de la ganancia que generaba la actividad.

» 20 AÑOS DEL INYM PRIMER DIRECTORIO



estructura administrativa y recursos humanos de la Dirección General de Yerba Mate hasta tanto el Instituto contara con recursos propios.

Hubo mucho compromiso de los Directores en organizar una Institución a partir de una ley y sin recursos. Muchas horas diarias dedicadas a la ingeniería administrativa para implementar el sistema de estampillado del paquete de yerba mate elaborada y en la adecuación de las industrias para aplicarlo.

En el año 2003, a un año del funcionamiento del INYM, y haciendo un paralelismo a cuando los productores dejaban sus chacras para salir a buscar alternativas que mejoren su situación, el gobernador Carlos Rovira y otros dirigentes políticos dejaban sus casas partidarias que estaban vacías de contenidos que ayuden a mejorar la calidad de vida de los misioneros y conformaron el Frente Renovador de la Concordia como espacio político para canalizar y atender las demandas de la sociedad.

En los primeros años, a pesar de las fiscalizaciones llevadas a cabo por el INYM, los pagos por kg hoja verde y canchada eran por debajo de los precios oficiales y en función a ello el Gobernador consideró necesario asistir a los productores, con recursos de Rentas Generales, con herramientas que lo fortalezcan en su negociación, como el sistema cooperativo.

A las cooperativas en funcionamiento se les financió la precosecha para que no dependieran del adelanto financiero de la industria.

Se recuperaron cooperativas que estaban endeudadas y sin funcionar, como CAFICLA, en A. del Valle, o Sargento Cabral, en los Helechos.

Se fortalecieron y se crearon nuevas cooperativas,

- 12, 13 y 15 de julio de 2001, diario El Territorio

como la de Campo Grande, Campo Viera, Campo Ramón y km 16 en Oberá, que en sus inicios pagaban el servicio de secansa en secaderos de terceros y hoy cuentan con sus propios secaderos, depósitos e inclusive molinos con sus propias marcas.

Considero emblemática la situación en San Pedro, ya que era una zona de mucha producción de hoja verde en manos de pequeños productores y poca cantidad de secaderos, que a su vez eran alquilados por comerciantes de esa localidad que los utilizaba para canjear la yerba por vales de su negocio y el productor cautivo sin alternativa de otro lugar de venta. Ante esta situación, el Gobierno decide financiar a la Cooperativa de Productores Yerbateros la construcción de su secadero y depósito y hoy es una entidad modelo, sólida financieramente y referente de precio en la zona.

Se ha asistido con créditos y subsidios a todas las cooperativas, pero quise reflejar las nombradas porque fueron esenciales para ordenar en zonas conflictivas, en el cumplimiento de precios y de muchos pequeños productores.

El sistema cooperativo es la herramienta para fortalecerse ante el comprador y hoy vemos estas entidades con stock de canchada en sus depósitos cuando antes prácticamente la industria lo retiraba a medida que salía de la secansa.

Entendiendo que el sistema productivo yerbatero que predomina es integrado a otras



actividades productivas, el Gobierno provincial decide fortalecerlos con programas destinado a la ganadería, apicultura, horticultura, piscicultura, fruticultura, etc., en las instancias productivas como en el agregado de valor como ser frigoríficos, infraestructuras o en instancias de comercialización, como ser pistas de remates o los Mercados concentradores o ferias francas.

Se ha financiado la compra de tractores, camionetas, colectivos para el transporte de personal, entre otras maquinarias o herramientas.

Se cumplen 20 años del INYM que mucho ha contribuido a que el sector yerbatero hoy esté mejor, pero todo ese esfuerzo no tendría el mismo resultado sin la intervención del Gobierno cuidando al productor en su chacra, llevando financiamiento para su proceso productivo, acceso a la vivienda rurales, caminos, servicios de salud y educación. Misiones es la provincia con más población rural del país con respecto a su territorio. Es una de las 3 provincias que paga los sueldos del empleado público en el primer día del mes. Es una de las 3 provincias con boleto estudiantil gratuito.

Es la octava economía del país, pero recibe la coparticipación nacional en el puesto 19. Tenemos el mejor servicio de Salud Pública de la región. Tenemos un tercio del territorio en un marco de conservación de flora y fauna con la mayor biodiversidad del país. A todo esto le sumamos que es una provincia con 40% de su población con edad menor a 18 años.

A 20 años de aquella crisis, nuestra yerba mate está de pie y es considerada el súper alimento en el mundo y debemos comprometernos para que la producción siga en manos de los productores.

El INYM tiene en su plan estratégico trazado el camino de desarrollo de una economía yerbatera ecológica y socialmente sustentable y Misiones tiene en el Frente Renovador de la Concordia la hoja de ruta que ha transformado la provincia en estos 20 años y que a partir de la innovación educativa en biotecnología y robótica, se prepara para el futuro donde el desafío será producir conservando y sosteniendo una agricultura con agricultores.

Hubo muchos aciertos y también errores en estos 20 años transitados. Debemos aprender de ellos para avanzar por todo lo que aún resta corregir y se hará cuidando lo logrado. Teniendo presente de dónde venimos. No poniendo en duda las Instituciones sino fortaleciéndolas. Participando. Involucrándose. Todos atentos a que nadie quiera torcer este rumbo de recuperación del sector yerbatero y de provincia que ha costado mucho conseguir. Memoria para saber cómo estábamos para valorar este momento y mirar con firmeza el futuro de una provincia agraria productora de alimentos y defensora de la vida.



» 20 AÑOS DEL INYM PRIMER DIRECTORIO

- El mate, símbolo de unión de los eslabones de la cadena yerbatera.



“Es una herramienta útil para el sector”

DANIEL VICENTE NOTTA, presidente en el Directorio 2002



Para Daniel Notta, asumir la presidencia del primer Directorio del INYM fue un gran desafío, y a 20 años de aquel momento, consideró que la Institución es “una herramienta útil para capacitar a los productores, secaderos e industrias; promover la apertura de nuevos mercados, fomentar el consumo, darle nuevos usos y hacer tablas de estandarización de calidad”.

“Asumir el Directorio del INYM fue uno de los grandes desafíos de mi carrera profesional”, dijo Notta al ser consultado en el marco de los 20 años del organismo. “Tenemos que tener presente el contexto en que se dio: todos los productores estaban acampados en la plaza 9 de Julio durante mucho tiempo; se esperaba su funcionamiento y lo único que tenía en la mano era la Ley, no había espacio físico propio, no teníamos secretaría y las resoluciones del INYM las llevaba personalmente a Buenos Aires para ser publicadas en el Boletín Oficial”, graficó al recordar aquel inicio.

Sobre la actualidad, señaló que “el INYM cumple sus funciones”, y deseó la profundización y extensión de líneas de trabajo vinculadas a la promoción del producto yerba mate y la asistencia técnica para productores.



- 24 de junio, 9 de julio y 10 de julio de 2001 en el diario El Territorio

## “Lo más importante fue determinar un precio de referencia para la materia prima”



MIGUEL SNIETCHOWSKI,  
Director por la Industria en  
el Directorio 2002

“Indudablemente que lo más importante que generó el INYM en estos 20 años fue determinar un precio de referencia de la materia prima, además de la fiscalización y la generación de datos estadísticos confiables”, expresó Miguel Sniechowski, a dos décadas de haber integrado, como representante de la Industria, el primer Directorio de la Institución.

Al referirse al sector en general, el dirigente, quien además fue director de la CRYM y presidió la Cámara de Molineros de Yerba Mate de la Zona Productora entre los años 1983 y 2014, señaló que “se ha demostrado una constante evolución, con aumento de la producción y del consumo, mejoramiento de las capacidades instaladas y de las condiciones de trabajo, crecimiento del sector industrial, incorporación de tecnología y de profesionales, y generación permanente de mano de obra en todos los niveles”.

Sniechowski hizo especial hincapié en la importancia de los datos estadísticos. “Dos años después de haberse creado el INYM, se comenzaron a generar estadísticas creíbles, con sustento, y eso fue un gran paso a favor de la economía yerbatera. Se comenzó a ge-

nerar información a partir del 2004, se fue mejorando esa información y hoy sabemos, casi en tiempo real, los kilos de hoja que se cosechan por mes, por región, los kilos de canchada y los kilos comercializados, el consumo dentro y fuera del país”, dijo.

“Hemos perdurado en el tiempo, ha crecido el consumo, se ha ordenado la economía y se puede mejorar mucho más, con la participación de todos buscando las mejores alternativas”, consideró Sniechowski, y en ese marco, expresó el deseo de que “se generen datos macros sobre la ocupación de mano de obra tanto en el sector primario como en secansa y en el industrial, cuánto aporta cada sector y cómo creció la industria regional”.

Miguel Sniechowski estuvo toda su vida vinculado al sector yerbatero; de niño, primero en la zona rural de Cerro Azul, donde los padres Enrica y José Eduardo (hijos de inmigrantes polacos) tenían plantaciones de yerba mate, y luego en Apóstoles donde la madre fue socia fundadora de la empresa La Cachuera y el padre puso en marcha su propio emprendimiento, comercializando yerba artesanal (Urunday y Jesuítica, en bolsitas de lienzo) con destino, vía ferrocarril, a distintos puntos del país. Siendo estudiante de Ciencias Económicas, trabajó en La Cachuera y en el molino del padre. Más tarde, integró la CRYM hasta su disolución. En el 2000, un año antes del primer tractorazo, se incorporó a la Cámara de Molineros. “Nosotros ya veníamos analizando la idea de crear una institución, lo que finalmente ocurrió tras los tractorazos”, recordó.

Sobre aquellos momentos, enfatizó que la Ley de creación del INYM “fue muy discutida; había sectores que no aceptaban, nuestra Cámara tenía reparos, hay que reconocer; y bueno, se creó la Ley y una vez promulgada quedaba el desarrollo del decreto reglamentario”.

Sniechowski puso en valor el aporte de todos los sectores para que el INYM sea una realidad: “El Ministerio del Agro nos cedió espacio, personal, las subsecretarías técnicas y fondos. Se creó una comisión que sacó el decreto reglamentario en un tiempo récord, así lo exigían las circunstancias del momento y hubieron puntos importantes, como la tasa fiscalización, y lo más importante, la forma de establecer los valores referenciales de la materia prima”.

Cuando se inició la etapa de cómo aplicar la estampilla, memoró, “la Cámara tuvo un rol importante: las industrias se pusieron a disposición y con aporte de técnicos de las empresas, se empezaron a ver alternativas de quiénes podían proveer de estampillas. Así, en menos de dos años el INYM empezó a vender las estampillas y a generar los recursos, para poder funcionar y llegar a lo que es hoy”.

Sniechowski comenzó a ser parte de la Cámara de Molineros de Yerba Mate de la Zona Productora en el año 1976, donde asumió como Presidente en el año 1983. También presidió la Cámara de Comercio, Producción e Industria del Alto Uruguay, e integró la Confederación Económica de Misiones, entre otras instituciones.

» " Hemos perdurado en el tiempo, ha crecido el consumo, se ha ordenado la economía y se puede mejorar...”, expresó Miguel Sniechowski.

## » 20 AÑOS DEL INYM PRIMER DIRECTORIO

# “Con el INYM se puso nuevamente en valor al producto”



ROBERTO BUSER,  
Director por Cooperativas en  
el Directorio 2002

Conocedor e involucrado como pocos en la historia institucional y en la actividad yerbatera, Roberto Buser sostuvo que el INYM “es una herramienta fantástica” que permitió “poner nuevamente en valor” al producto.

“La primera vez que escuché ‘tenemos que hacer algo’ fue en una reunión entre cooperativistas de Montecarlo y Jardín América, donde participé como representante de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones (Fedecoop)”, recordó Buser. Entonces, una profunda crisis socio económica golpeaba a las economías regionales; el kilo de hoja verde valía, en general, un irrisorio 5 centavos de pesos o directamente se canjeaba por mercadería. “Con Pedro Angeloni, a quien deseo reivindicar por su enorme aporte para que el INYM sea una realidad, y con otros compañeros, asumimos el desafío de ser parte de las actividades previstas para cambiar esa angustiante realidad”, agregó.

Con la experiencia de haber ejercido como Director en la Comisión Reguladora de la Yerba Mate (Crym), Buser acompañó todo el proceso de gestación del INYM, desde las primeras manifestaciones hasta las últimas reuniones que dieron forma a la Ley 25.564 y a la puesta en marcha del primer Directorio.

Hoy, 20 años después, “veo mucho mejor al sector yerbatero”, ponderó, y a modo de ejemplo, señaló que “cuando, en la década del 90, el Gobierno de la Nación elimina la CRYM, se pagaba 25 centavos de pesos el kilo de hoja verde puesto en secadero; a principios del 2000, en algunos lugares, 5 centavos o directamente se canjeaba el producto por mercadería, y con el INYM eso se empieza a revertir: ya en la primera sesión de precios



Al secadero. El total de hoja verde total alcanzaría los 1000 millones de kilos, según el Gobierno.



• 6, 10 y 11 de julio de 2002 en el diario El Territorio

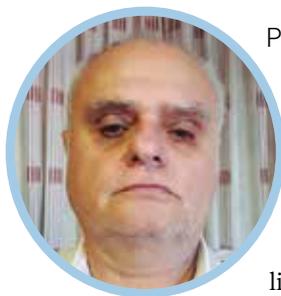
se fijó en 13,50 centavos. Es una bisagra en la historia, con una institución creada para cuidar al sector”.

“Se valorizó al producto en estos años”, resumió Buser, al tiempo que indicó que “actualmente, al INYM lo veo con nuevas esperanzas”.

El dirigente fue Director titular por Cooperativas y el primer Gerente del INYM, participando siempre activamente en la vida institucional yerbatera.

Es parte de la Confederación Intercooperativa Agropecuaria Limitada (Coninagro) y actualmente, titular del Registro Nacional de Trabajadores Rurales y Empleadores (Renatre).

## “Hoy vemos a un Instituto consolidado y comprometido con la Ley, tratando de evitar sobreoferta”



POR MANFREDO SEIFERT,  
**Director por Productores en  
 el Directorio 2002**

“Después de la sanción de la Ley Yerbatera en el Congreso Nacional (por convicción, presión social o por ambas cosas), como representante del sector yerbatero solicitamos al Ejecutivo nacional participar en la redacción del decreto reglamentario, responsabilidad que nos han otorgado y donde fuimos parte todos los actores de la cadena y entidades gremiales que integrábamos la mesa yerbatera de aquel entonces.

Luego de conformar el primer Directorio, comenzamos una etapa de mucha esperanza y por sobre todo de una gran responsabilidad para ordenar una actividad que se encontraba en el peor de los momentos después de casi una década de políticas públicas ausentes y un total abandono por parte del Estado, sin información estadística, una evasión impositiva donde la estrategia de competitividad pasaba por quién evadía más y pagaba menos por la producción, informalidad laboral, desvalorización y adulteración de la calidad del producto.

Como integrantes del primer Directorio teníamos formaciones diferentes y conocíamos poco o nada de leyes y reglamentos, pero teníamos bien claro lo que queríamos para nuestra actividad, conocíamos cada uno los problemas, cuáles eran las necesidades de cambio para la actividad y lo más importante: teníamos bien claro cómo llevarlo a cabo.

También debemos mencionar que en el Directorio teníamos grandes diferencias que son propias y lógicas de cada sector, pero conformábamos un gran equipo sólido y con mucha voluntad en resolver problemas. Se trató de construir las herramientas de gestión sobre la base de las prioridades y coincidencias; es por eso que algunas soluciones surgían más temprano y otras más tarde.

» **"En el Directorio teníamos grandes diferencias (...) pero conformábamos un gran equipo sólido y con mucha voluntad en resolver problemas".**

Debemos destacar entre las primeras medidas, la gestión de una política de precios tan necesaria para una distribución más racional de los recursos que genera la actividad; el estampillado para mitigar la gran informalidad comercial que hacía daño a toda la cadena de valor y además debía generar recursos económicos e información estadística para unificar estrategias de gestión. Otras herramientas se implementaron más adelante, como la Corresponsabilidad Gremial para encausar la informalidad laboral, y finalmente la más reciente resolución 170, columna vertebral de la creación del INYM para ordenar el mercado yerbatero tan sensible a las sobreofertas de producción.

También debemos destacar las gestiones realizadas para promocionar el consumo, mejorar la calidad del producto, eficientizar procesos de producción, cosecha, transporte y secado del producto, trabajos de investigaciones científicas para conocer más de nuestra actividad y toda la gestión comunicacional del sector y del producto.

Hoy vemos a un Instituto más maduro, consolidado y plenamente comprometido con la Ley que le dio origen, tratando de evitar potenciales y nuevos desórdenes de sobreofertas que requieren décadas para ordenar, pero también debemos mencionar que existe temor por iniciativas de gestiones legales fuera del Instituto a utilizar sus recursos con fines ajenos a los objetivos propios de la Ley que podría sobrecargar o desvirtuar la gestión.

Como reflexión final quiero mencionar que el sector yerbatero, con errores y aciertos, tuvo la oportunidad de redactar su propio marco legal; tuvimos la oportunidad de participar en la redacción del decreto reglamentario; establecimos nuestro propio reglamento interno para el mejor funcionamiento del Instituto; generamos nuestros propios recursos económicos y hoy sólidamente tenemos la oportunidad de gestionar las políticas sectoriales necesarias para ordenar, desarrollar y hacer crecer a nuestra actividad para que ninguna generación más sufra una crisis.

¡CUIDEMOS ENTRE TODOS AL INSTITUTO! Son pocas las economías regionales que tienen esta oportunidad de autogestionarse. Hoy somos nosotros, los yerbateros, los responsables de los resultados y no más el Estado. Dejemos de lado el individualismo y resignemos cada uno una cuota parte para estar mejor todos”.

» 20 AÑOS DEL INYM PRIMER DIRECTORIO

# “Con el INYM estamos todos del mismo lado del mostrador”



POR RAÚL CARDOZO,  
hijo de Carlos Cardozo,  
Director por Trabajadores  
Rurales en el Directorio  
2002 (\*)

“El INYM representa para la parte obrera, a través de su representación: la UATRE, no sólo un foro más de lucha, sino estar en un lugar con poder de decisión y poner en valor los intereses de los trabajadores rurales como un eslabón indispensable en la cadena productiva.

De la misma forma, la Institución pone en un mismo nivel a cada uno de los sectores involucrados en la cadena yerbatera y posibilita una mejor relación entre el capital y el trabajo y en particular con cada uno de los actores.

Es decir, El INYM permite a todos los eslabones de la cadena yerbatera estar del mismo lado del mostrador para garantizar el mejor provecho y distribución de los resultados económicos de esta economía regional.

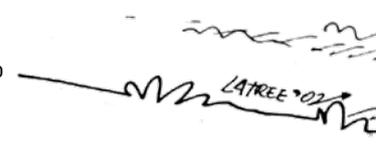
Mirando hacia atrás, quienes contribuimos en la gesta, conformación y desarrollo de este Instituto nos enorgullecemos hasta estos días. Pusimos en marcha con mucho esfuerzo y lucha diaria un organismo fuerte, en crecimiento y con la férrea voluntad de ser celosos custodios de un crecimiento sostenido y un futuro promisorio que contenga, aliente e impulse esta economía regional que motoriza todo el nordeste argentino”.

(\*) Carlos Cardozo y su hijo Raúl, como delegado regional de UATRE y secretario de una seccional de la misma entidad, respectivamente, fueron parte de los tractorazos y de la Mesa Yerbatera que se conformó el 27 de abril del 2000, a través de la cual se canalizó la crisis y se dio forma al proyecto de ley de creación del INYM”.

Carlos falleció el 10 de febrero de 2008.



● Diario El Territorio. Páginas del día 12 y 13 de julio de 2002. Dibujo publicado en la Editorial el día 14 de julio de 2002.





• 14 de julio de 2002, diario El Territorio



• 18 de julio de 2002, diario El Territorio



## “EL INYM se construyó con generosidad y apertura”



JORGE HADDAD,  
Director por Productores  
en el Directorio 2002

De esta manera, Jorge Haddad, recordó los inicios de la institución yerbatera. “El INYM nació para construir un precio, y con mucha generosidad de parte de los productores se promovió que ese precio se defina por unanimidad de los sectores, y no por mayoría; no queríamos violentar a otros eslabones, no queríamos que hubiera conflicto y nos pareció mejor que el precio se estableciera con el consenso de la industria”, dijo quien representó a los Productores en el Primer Directorio.

Haddad indicó que además de definir un precio para la materia prima, otro de los logros del primer Directorio fue la instrumentación de la Tasa de Fiscalización, “donde el rol de José Domingo Fabio (represente del Gobierno de Misiones) fue muy importante”, dijo. “También nos ocupamos de toda la normativa para el funcionamiento interno, para las tareas de fiscalización y para promocionar el producto en el mercado, e iniciamos los debates para la Corresponsabilidad Gremial, entre otras cosas”, agregó.

“Cuando asumimos nos decían que íbamos a durar tres o cuatro meses”, subrayó Haddad, al tiempo que destacó que “hoy, a 20 años de aquel inicio, podemos decir que el INYM es una herramienta extraordinaria, primero porque es específica para la yerba mate y segundo porque ha tenido grandes logros que están a la vista, y tiene facultades y capacidad para mucho más”.

En ese marco, el dirigente memoró el primer Congreso Nacional de Productores Yerbateros, el 3 de abril de 2004, en Jardín América, organizado por entidades del sector. “Más de 450 productores se reunieron ese día para socializar la situación, evaluar la marcha del INYM y proponer medidas”, recordó Haddad, al tiempo que agradeció “al diario Primera Edición que gentilmente nos apoyó en la difusión del evento, sin cobrar un peso”, y subrayó que la iniciativa “fue declarada de Interés Provincial y Nacional, por la Cámara de diputados de Misiones y por el Congreso de la Nación”.

Haddad agradeció a “la sociedad que acompañó muchísimo; ya, previo a la sanción de la Ley del INYM, cuando por ejemplo íbamos a pedir mercadería para alimentar a quienes estaban en las manifestaciones, siempre fueron muy generosos, nos respaldaron ampliamente y eso tiene un valor incalculable”.





# Memorias, a 20 años del inicio de los Tractorazos

**E**n la madrugada del 29 de mayo de 2001, cientos de familias agrarias confluieron en el Cruce Karaben, al costado de la ruta nacional 14, en Guaraní, en la zona centro de Misiones. Tras exponer la situación de crisis que atravesaban, a las 9,30 decidieron encender los motores de los más de 70 tractores y cosechadoras y 150 camionetas apostadas en el lugar, e iniciar lentamente el recorrido en caravana, escoltados por Gendarmería Nacional y la Policía, por ocho kilómetros hasta el centro de la ciudad de Oberá, donde fueron recibidos por un numeroso, y espontáneo acompañamiento de los vecinos.

“Con un tractorazo en Oberá, los productores yerbateros marcaron el inicio del paro agrario”, reflejaba el hecho uno de los diarios de Misiones, el 30 de mayo de 2001. “La caravana tuvo tres kilómetros de extensión. Comenzó en la ruta nacional 14 y terminó con un acto en el centro de la ciudad. Allí unos mil colonos confirmaron que a partir del próximo lunes comenzarán con el paro agrario e impedirán el ingreso de hoja verde en los distintos secaderos. Encabezados por los máximos dirigentes de la Asociación de Productores de



la Zona Centro (APZC) y de la Zona Sur (ApaZur) y respaldados por los intendentes de Oberá, Guaraní y Alvear, resolvieron que la próxima semana desembarcarán con un tractorazo similar en la capital provincial. Para la producción primaria la única salida es que el Gobierno presione a la molinería y a los demás eslabones de la actividad yerbatera para que el precio de la materia prima alcance valores rentables: 16 centavos la hoja verde y 68 la canchada”, explicaba la nota.

Efectivamente, ahí en el Centro Cívico de Oberá, con el convencimiento de que así como estaban las cosas no se podía seguir, los colonos de Campo Viera, Colonia Alberdi, General Alvear, Florentino Ameghino, Panambí, Guaraní y Oberá, se hicieron oír y entre varias propuestas de cómo salir adelante, surgió un “vamos a Posadas”: Una semana después, los tractores estaban nuevamente en marcha, en este caso para llegar un poco más lejos: al corazón institucional de la provincia.

» **“No había líderes en la protesta, todas las novedades se comunicaban en asambleas y las decisiones también”, recuerda Hugo Sand.**

• “Tulio” Statkiewich, en el 2001 reunió a 46 tractores entre Alvear y Alberdi.



## » En nombre de todos

Al cumplirse 20 años del primer Tractorazo (el 29 de mayo de 2021, de Karaben a Oberá), los productores que formaron parte de esa protesta y de las que hubieron luego (dos Tractorazos a Posadas) recordaron una singularidad: “No había líderes; todas las novedades se comunicaban en asambleas y todas las decisiones se tomaban en asamblea”, coincidieron Hugo Sand, Mariano “Tulio” Statkiewich (responsable de reunir a más de 40 tractores en Alvear y Alberdi), Elena Fanni Valdez y Fernando Finke. En la larga lista de protagonistas tienen un lugar especial las mujeres que acompañaron y se pusieron al frente de las manifestaciones. “ Recuerdo a la señora Berta Felch que llevaba una silleta y se sentaba en el medio de la ruta, y era la primera que cortaba el tránsito”, memoró Sand. “Como ella, muchas más. Las mujeres cuando ven que la familia se resquebraja, son más valientes que cualquiera”, agregó.

Además de los ya nombrados en esta edición de Bien Nuestro, cabe recordar también a referentes como Carlos Hut, en Aristóbulo del Valle; Alberto Mantay, Pedro Angeloni, Oscar Minder, Carlos Palo, Pedro Jeniors, Arturo Linnzienz, José Klauck, Erich Tschirsch, Albertina Lisneski, Kinishiro Hatta, Juan Kalitko, Juan Carlos Lefemberg y Juan Tarasiuk, en Jardín América y San Ignacio; Luis Mancini, en Campo Viera; Ewaldo Grumbar, Raúl Solmoirago, Adelino Kelm, Anatolio Prusinski, Norberto Beto Hein, Andrés Haddad, Carlos Minoura, Oscar Klingbeil, Tito Mónaca, Carlos Felsch, Alfredo Belk y Alma Noremberg, Carlos Ortt, Segismundo Loog, Samuel Fedyk, Lalo Makaruk, Matías Miguel Statkiewich, Jorge Tatarin, Rubino Schonwald, Albino Hennig, Guillermo Weiss, Daniel Hardward, Alfredo Yabloski, Martín Pauluk, Jaime Koch, Argentino Almeida, Martín Tonn, Andrés Zadorozne, Juan Kornichuk, Lidia Bilinski y Adelino Kelm, Basilio Chamula y Pablo Chamula, de la zona Centro; Ariel Steffen, Eugenio Korostinski, Juan Carlos Gomeñuka, en San Pedro; además, Evaldo Grumwual, Ismael Krazuski, Ilmo Saouza, Juanito Boch, Eugenio Korostinsk, Carlos Nas, Argentino Almeida, Tito Feltan, Oscar Puzco, Pedro Pablo Baiura.

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO



Organizados en un Foro de la Producción Primaria, con base en la solidaridad, mujeres, niños y hombres de las colonias de la zona Centro partieron el 4 de junio de 2001 hacia la capital provincial. Por la ruta nacional 12 bajó un grupo desde las chacras del Norte, y otro avanzó desde el Sur.

Finalmente, el 6 de junio de 2001, agricultores de las más diversas localidades de Misiones ingresaron a Posadas, protagonizando un momento sin precedentes; el ruido y la estructuras de las viejas máquinas, el olor a diesel (como lo describió un colega periodista), los rostros, la templanza de quienes labran la tierra, acapararon toda la atención y, al igual que en Oberá, conquistaron el apoyo de los vecinos posadeños. Ya apostados en la plaza 9 de Julio, con los tractores y cosechadoras ubicadas frente a la Casa de Gobierno, permanecieron 17 días, en cuyo transcurso obtuvieron -mediante la participación en una Mesa de Concertación- el compromiso del gobernador Carlos Rovira y del titular del Senado, Mario Losada, de un mejor precio para la materia prima, un subsidio de 8 millones de pesos y una Ley Yerbatera.

### El “Tractor Opaco” es “Petterson”

» Sensible y con la mirada siempre puesta en el pueblo, el artista Joselo Schuap brindó un singular apoyo a los “Tractorazos” con la canción Tractor Opaco, que se transformó en “el himno de los agricultores”.

“Nada es más digno que esas manos gastadas, nada es más elegante que su alpargata”, dice uno de los renglones de la composición de Joselo Schuap. “Con su tractor opaco desubicado, en este asfalto frío ya está cansado / como puede ser, qué ocurrió en el cielo, que el que trabaja la tierra está por el suelo”, se escucha en otro tramo de la canción.

La canción se completó con una producción audiovisual, para lo cual se eligió, entre los muchos tractores apostados en la plaza 9 de Julio, el de Jonas Petterson (dirigente agrario de Andresito), que fue pintado con imágenes que representan la lucha agraria. Así, el tractor de Jonas Petterson, con dibujos de manos con puños cerrados, que simbolizan al hombre que vive oprimido y luchar por los derechos de los explotados, fue protagonista en la producción audiovisual de la canción de Joselo Schuap. El respaldo del compositor y cantante de música litoraleña a los colonos es permanente y muy valorada en el sector agrario.



En febrero del 2002, el Congreso de la Nación sancionó la Ley 25.564 de creación del Instituto Nacional de la Yerba Mate (INYM). Una buena noticia. Sin embargo, pasaron los meses y la nueva herramienta creada para mejorar el sector, el INYM, tardaba en ponerse en marcha, razón que impulsa la organización del tercer tractorazo. En mayo de 2002, los agricultores, con sus máquinas, volvieron a ingresar a la ciudad de Posadas y a ocupar la plaza 9 de Julio (una movilización en la que confluyeron además pequeños y medianos industriales madereros de la zona de Alto Paraná –con fuerte respaldo de AMA-YADAP–, obreros rurales, organizaciones de desocupados y círculos médicos, conformando la Coordinadora de Organizaciones Productivas y Sociales). Esta vez, los colonos yerbateros con improvisadas carpas y 358 tractores portando cartelera y banderas argentinas, permanecieron estoicos durante 53 días, abrazados por la solidaridad y la esperanza, en un ir y venir de propuestas de soluciones que no cubrían las expectativas, el frío del invierno y la incertidumbre. Se paró la actividad productiva, hubo cortes de ruta (en el Cruce de San José, ruta provincial 105 y nacional 14) y se conocieron también denuncias penales en contra de la entonces vigente Coordinadora Multi-sectorial, que representaba al sector productivo yerbatero y a otros disconformes con el curso económico vigente.

Finalmente, el decreto reglamentario de la Ley 25.564 empezó a tomar forma. El 13 de julio de 2002, el presidente de la Nación, Eduardo Duhalde, firmó el documento que puso en marcha el INYM y con esa medida, los productores pasaban a formar parte de la decisión de los valores de la materia prima de la Yerba Mate. Hubo festejos: primero con la entonación del Himno Nacional, una ceremonia religiosa y luego haciendo sonar las bocinas de los tractores a modo de despedida de la plaza 9 de Julio, tras lo cual los agricultores dejaron la ciudad en dos columnas, una por la ruta 12 y otra por la ruta 14. Volvieron a las chacras, se iniciaba una nueva etapa en el sector agrario yerbatero.



## La huella en el asfalto

» En el Cruce Karaben, ahí donde se inició el Tractorazo, fue colocada, el sábado 29 de mayo de 2021, una placa recordando que se cumplieron 20 años de la gesta agraria.

Se trata de una placa de hormigón donde está impregnada la huella del tractor y hojas de yerba mate, con la fecha 29 de mayo 2001 – 2021.

El hormigón representa la contundencia y el peso de la lucha agraria, graficando la importancia de la unión y de la solidaridad de los productores y de las organizaciones agrarias para llevarla adelante.

El paso del tractor que generalmente sólo es visible en la tierra colorada de las chacras, ocupó un lugar relevante en las rutas en los años 2001 y 2002. Desde entonces, tal como lo recuerda la placa colocada este sábado, su huella quedó impregnada también en el asfalto.

Otra característica de la placa es que está ubicada en dirección a Posadas, epicentro de las manifestaciones, donde se concentran las principales sedes políticas institucionales y económicas que definen el curso de la economía.

Fue confeccionada por la Asociación de Productores Agropecuarios de Misiones y colocada por los dirigentes agrarios Hugo Sand, Carlos Ortt, Cristian Klingbeil y Darío González.



## » Primeras acciones de fiscalización

Mientras los productores visibilizaban su situación en las rutas y en la ciudad de Posadas, desde el Gobierno provincial, a través de la Dirección General de Yerba Mate y Te, a cargo de Ricardo Maciel, se ponían en marcha acciones como el primer esbozo de fiscalización.

“En enero de 2001, el Gobernador Carlos Rovira me propone ser Director de Yerba Mate”, contó Maciel. “Ya se avizoraban las manifestaciones, había mucha informalidad en el sector productivo, yerba canchada de mala calidad e incumplimiento de los precios establecidos en la Mesa de Concertación”, continuó. “Me acuerdo que la consigna de Rovira fue: ‘lo que haya que hacer para corregir la situación, se hará y siempre del lado del productor’. Entre otras medidas, implementé un sistema de fiscalización, articulando con otros organismos como la Subsecretaría de Trabajo, Saneamiento Ambiental y AFIP, donde cada uno asignaba inspectores y con datos que nos acercaban muchos dirigentes agrarios, realizábamos las inspecciones”, relató.

En paralelo “íbamos trabajando en el proyecto de ley yerbatera que, tras aprobarse, se reglamentó en la sede del Ministerio del Agro con todos los referentes de sector yerbatero”, destacó Maciel. “Eso nos llevó dos meses, y una vez aprobado el decreto reglamentario, había que poner en marcha el INYM. No teníamos nada más que la Ley. Entonces Rovira convoca a una reunión y nos da instrucciones para que el Ministerio del Agro ceda estructura y personal, con lo cual la Dirección a mi cargo pasa a trabajar en esa línea y nos ocupamos del diseño y todo lo atinente a la habilitación de la estampilla y de armar la estructura propia de Fiscalización del INYM”, manifestó.

“Todo esto en un contexto de dificultades económicas para todos, para el Gobierno y para los productores”, subrayó Maciel, al tiempo que detalló que “hasta entonces la industria estaba exenta de ingresos brutos; es Rovira quien establece una política fiscal, con la tasa de ingresos brutos para la industria y a partir de eso se generan ingresos para asistir a distintos sectores y eximiendo de la tasa a los productores primarios”.

# Celia, la de la idea del INYM

**E**l año que Celia Floria Báez nació, en 1958, la Argentina estaba sumergida en una “semi democracia” donde funcionaban las instituciones republicanas y el sufragio, pero estaba excluido el mayor partido político (dejando a gran parte del electorado sin representación), un escenario que se extendió por 15 años.

Exactamente en 1973, cuando inició su vida con Héctor, con la yerba mate como sustento, la posibilidad de expresión democrática plena volvió por dos años, interrumpiéndose nuevamente otros 10. Claro que vivió ajena a todos esos episodios que tenían como epicentro los grandes centros urbanos, muy lejos del ámbito donde se vivía, pero para entonces, sin saberlo y con la actividad yerbatera como puntal, a la par de la familia que formaba, Celia comenzaba a forjar un camino de participación política ciudadana que se extiende hasta el presente, haciendo valer eso que da la Democracia, que quien gobierna es el pueblo, y con resultados palpables como el Instituto Nacional de la Yerba (INYM), que decididamente ayudó a crear.

Celia transitó sus primeros años de vida con carencias económicas y marcados episodios emocionales, rodeada de monte y chacras con esperanzados cultivos de caña de azúcar, algodón y tabaco, que ayudó a cosechar, entre San Javier y Oberá. Nació el 5 de abril en Colonia Comandá en Puerto Rosario, donde vivió con su papá, el agricultor Arturo Héctor Báez; su mamá Nélica Quencell, y un hermano.

Junto a su compañero Héctor Petterson, se radicaron primero en Oberá dedicándose a un vivero de yerba mate y al secadero que



**“ Valió la pena la lucha. Pienso mucho en todo, significó mucho, y con el Instituto muchas cosas fueron mejorando, pero todavía queda por hacer”.**

**Celia Floria Báez**, productora yerbatera

yerbatero y Diputado provincial, y Jonas, integrante de la Asociación Civil de Productores Yerbateros del Norte, actual representante de los productores en la Directorio del INYM.

Década del '90. Un kilo de hoja verde valía tanto como un caramelo. Los agricultores comenzaron a reunirse para ver qué se podía hacer. Surgieron asambleas en Apóstoles, Jardín América, Eldorado, Oberá, y por supuesto, Andresito, donde Celia, su esposo e hijos estuvieron presentes. Todos con la misma consigna: un mejor precio. Como primera medida, empujaron la conformación de una mesa yerbatera, con gestiones ante funcionarios provinciales y nacionales. Las dificultades económicas crecieron, los resultados se demoraron y el reclamo yerbatero se

» **"Las dificultades económicas crecieron y el reclamo yerbatero se tradujo en dos tractorazos: uno en el 2001 y otro en el 2002".**

tradujo en dos Tractorazos: uno en el 2001 y otro en el 2002.

Sin precisar la fecha exacta, teniendo en cuenta que las manifestaciones por la crisis yerbatera tuvieron diversas expresiones desde mediados de la década del '90 hasta el 2002, Celia recordó que “estando en mi casa le dije a mi marido y a Hugo Sand, con quien analizábamos la situación, que sólo con una ley se iba a resolver esto”, una idea que fue atendida y plasmada, después de varias gestiones y la participación de distintos dirigentes, en lo que finalmente se sancionó como Ley 25564 de creación del Instituto Nacional de la Yerba Mate.

Sin proponérselo y sin otra formación que lo que la vida enseña, Celia contribuyó a mejorar las condiciones para el sector yerbatero. Cumplió 64 años el 5 de abril y el INYM, 19 años el 19 de julio. “Valió la pena la lucha. Pienso mucho en todo, significó mucho, y con el Instituto muchas cosas fueron mejorando, pero todavía queda por hacer”, reflexionó esta mujer, proponiendo en ese sentido “apuntalar más al pequeño productor y a los secaderos” y recordando que “si hay unión, como en la familia, hay fuerza para lograrlo”.

habían fundado los Petterson, y el 9 de marzo de 1980 rumbearon para Andresito, ya con tres hijos: Diego, Jonas y Andrés. “Nos mudamos al lote 36, donde mi marido ya había plantado 5 hectáreas de yerba con mudas que trajo del vivero que teníamos en Oberá”, destacó. En la nueva chacra “sembramos más semillas, hicimos otro vivero y plantamos más yerba, además de criar animales y cultivar otros alimentos”, agregó. La familia sumó integrantes con los hermanos Julio, Sebastián y Nélide, y en 1993 sufrió un duro golpe con la muerte de uno de los niños, Andrés.

A ese dolor en la década del 90 se sumó la incertidumbre sobre el valor de la hoja verde de la yerba mate que con tanto esmero y esperanza habían cultivado. El principal producto de ésta y de miles de familias de la tierra colorada, afectado por las decisiones de un gobierno cuyos ejes centrales fueron las privatizaciones, desregulaciones y vía libre a las importaciones.

Lejos de bajar los brazos y con la voz como única herramienta para defender el sostén del hogar, esta mujer se involucró en el movimiento agrario que empezaba a visibilizarse en distintos puntos del territorio, una decisión que la llevó entonces hasta el Congreso de la Nación, muy lejos de los grandes árboles de Andresito, y, como si fuera un nuevo nacimiento, perfiló en dos de sus hijos el liderazgo para poner en valor el producto: Julio, ese muchacho que encabezó las manifestaciones, junto a muchos otros, hoy dirigente

# La determinación de Don Héctor, clave para fortalecer la lucha agraria

Cuando las protestas parecían desvanecerse, la determinación de Héctor Petterson (69) hizo posible que continuaran y se extendieran más allá de su municipio, Andresito, hasta lograr el cambio que necesitaban los colonos: un nuevo marco regulatorio que los contenga y permita un desarrollo sostenible para todo el sector yerbatero.

**D**on Héctor habla poco, pero es de muchas y grandes acciones, de acciones para el bien colectivo. Fue de los primeros en sumarse a las reuniones en la rotonda de Andresito, en la intersección de las rutas 19 y 101, donde como primera medida decidieron no permitir el paso de transporte de hoja verde y de yerba mate canchada. Corría el 2000, un año sumergido en una profunda crisis social y económica, donde los ánimos oscilaban entre el convencimiento de tomar medidas, como un paro de actividades, y la necesidad de seguir trabajando aún cuando el pago era poco y se concretaba con vales, a través del canje de la producción de todo un año por escasos alimentos.

Entre tanta incertidumbre, con algunos agricultores que querían levantar el corte de ruta y otros mantenerlo, primó la determinación de Don Héctor: permanecer, resistir... Tan claro y convencido estuvo de esa decisión, que incluso vendió la madera de un monte que tenía en pie en su chacra para tener fondos y sostener la protesta; con ese dinero compró combustible y comida para la olla que se armó en esa rotonda, donde, al calor del fuego, permanecieron sin rendirse, incluso en las frías madrugadas, sin dejar pasar las cargas con yerba mate, visibilizándose cada vez más la precaria situación que atravesaban.

» "La desesperación era grande... con la venta de mi monte compramos combustible y comida ... y nos organizamos para mantener la protesta".

"Se vivieron muchos momentos. Inicialmente se recibía el apoyo de secaderos con carpas y camiones, después no porque querían que levantemos el acampe, pero nosotros lo mantuvimos, y con mi esposa Celia recorrimos gran parte de Misiones contactándonos con dirigentes agrarios y con intendentes para lograr más adhesiones", recordó Don Héctor. "La desesperación era grande... no había dinero... con la venta de mi monte compramos combustible y comida; también recorrimos las colonias, hablamos con la gente y conseguimos colaboración; así nos fuimos organizando y nos turnábamos para quedarnos las 24 horas en la ruta... venía un colono y se iba el otro", agregó.

Don Héctor estuvo en toda la organización de las protestas que se hicieron en Andresito para mejorar el sector yerbatero, y luego en los Tractorazos a Posadas. "Cuando se decidió venir con los tractores a Posadas, había que cargarlos en camiones y traerlos hasta cerca de la ciudad, pero los camiones que teníamos eran viejos, no tenían seguro ni verificación técnica... entonces una persona nos ofreció un equipo, un camión más grande, y así fue como pudimos trasladar nuestras máquinas", señaló agradecido.

Las acciones para lograr la Ley Nacional 25.564 se concretaron mayoritariamente en territorio yerbatero pero tuvieron un capítulo importante en Buenos Aires. Convencidos de que era necesario estar presentes en el Congreso y dialogar con todos para lograr su sanción, los productores decidieron viajar a la Capital del país. Sobre aquel momento, Don Héctor memoró: “Cuando se entendió cómo debería ser la ley y que tenía que ser nacional, se decidió ir a Buenos Aires. Entonces se sortearon los nombres de colonos que iban a viajar y se consiguieron dos colectivos: uno aportó la familia Dalmau y otro fue alquilado con donaciones que se hicieron; estando allá explicamos a legisladores de diferentes partidos políticos por qué necesitábamos la ley, y todos nos recibieron muy bien; nuestro movimiento no era político, pero la decisión de sancionar la ley sí era política y realmente todos nos recibieron muy bien. En el primer viaje que fuimos nos habían prometido que en la próxima reunión de Senadores aprobarían la norma, pero pasó un tiempo y tuvimos que volver para insistir y ahí, en presencia de los productores, se votó la ley en el Congreso de

la Nación. Cuando terminó todo, la consagración de la lucha, la victoria de los productores, fue que el mismo Presidente trajo hasta Iguazú la Ley aprobada y reglamentada”.

En tan poco tiempo (desde fines de la década del 90 hasta el año 2002, cuando se logra crear el INYM), fueron muchas e intensas vivencias, todas marcadas por el esfuerzo, la determinación de no bajar los brazos, la esperanza de un cambio positivo para la familia yerbatera, el compromiso de miles de mujeres y hombres, y la solidaridad, algo que Don Héctor destacó.

En su memoria, el agradecimiento a los compañeros andresiteños que estuvieron en todas las manifestaciones, entre quienes recuerda a Oscar Schroeder, Mario Petterson, Bayer, Juan Neris, Mario López, Roberto Al-

**“ Gracias especialmente a los comerciantes de Andresito... apostaron y acompañaron la lucha... entendieron que la protesta era para ...mejorar también el movimiento del pueblo”**

**Héctor Petterson**, productor yerbatero de Andresito



● Héctor Petterson y Celia Báez. Movilizaron la protesta desde Andresito.

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO



• Julio Petterson

derete, Carlos Swatser, Mario Barella, Guillermo Petterson, Evaldo Grünwald, Carlos Buls, Yandir Varella, Radi, Sergio Melinchuk, Tomás Da Silva, Kirchner, Lindolfo Beker, Stecler, Diego Petterson, Pedro y Pablo Rister, Alberto Sato y Juan Carlos Sakchuk, entre muchos otros.

“También -continuó- quiero dar las gracias especialmente a los comerciantes de Andresito, que cuando todo estaba mal, apostaron y acompañaron la lucha, muchas veces trajeron mercaderías para la olla popular en la rotonda, realmente entendieron que nuestra protesta era para mejorar la yerba y con eso mejorar también el movimiento en todo el pueblo”, enfatizó Don Héctor, al tiempo que destacó “el compañerismo entre los productores y dirigentes de diferentes lugares, como Campo Viera, San Pedro, Jardín, Oberá..., con quienes estuvimos siempre trabajando juntos, y a la ciudadanía de Posadas por su hospitalidad durante los Tractorazos”.

Toda la familia de Don Héctor estuvo y sigue involucrada en acciones para mejorar el sector yerbatero. Su esposa, Celia Floria Báez, fue la de la idea de resolver la situación yerbatera a través de una norma, lo que finalmente ocurrió al sancionarse la Ley 25564 del INYM.

Sus hijos Diego, Julio y Jonas fueron parte de los Tractorazos, y fundaron la Asociación Civil de Productores Yerbateros del Norte; Julio actualmente es Diputado provincial y Jonas, representante de los productores en el Directorio del INYM.

## “El productor recuperó sus sueños y la confianza”

Julio Petterson tenía apenas 16 años cuando entró al centro de Posadas manejando uno de los cientos de tractores que se concentraron frente a la Casa de Gobierno para visibilizar la necesidad de mejoras en las chacras. Aquel “gurí venido desde Andresito” rápidamente acaparó la atención con sus encendidos discursos y quedó immortalizado en una fotografía (que es tapa del libro “De la tierra sin mal al tractorazo”) donde se lo ve con el brazo levantado y el puño cerrado, símbolo de los trabajadores contra un sistema económico que oprime. Fue su bautismo como dirigente yerbatero, un rol que desempeña activamente desde entonces, incluso actualmente siendo Diputado provincial.

“Al INYM lo vimos nacer, lo vimos aprender a caminar, a crecer... ha caminado y está caminando junto a nosotros; somos nosotros los responsables de enseñarle a andar por el buen camino”, dijo Julio Petterson al reflexionar sobre los Tractorazos y la vigencia del INYM.

“Hace 20 años atrás, nuestros productores tenían y temían por el presente y el futuro complicado que enfrentaban”, recordó. “Esos momentos de inseguridad económica para la familia yerbatera comienzan a cambiar con la creación del INYM, y hoy podemos decir que tenemos un porvenir con más certidumbre, con una Institución presente”, agregó.

Haciendo una analogía, Petterson señaló que “en 20 años de existencia, el INYM no siempre respondió a las expectativas que se tenían, pero con la lucha constante, la perseverancia y la unión entre los trabajadores, se ha logrado que actualmente esté bien encaminado; como un hijo rebelde, con el tiempo hemos aprendido a caminar juntos, a crecer, a derramar beneficios para el productor, el tareferos, cooperativas, empresas y molinos”.

En ese marco, manifestó satisfacción porque “veo arraigo e interés de nuestros jóvenes de volver a la tierra, de cuidar a la planta de yerba mate”, y destacó que “nuestros productores recuperaron sus sueños y la confianza, saben que pueden reclamar y exigir sin miedo lo que les corresponde; llevan con orgullo su rol de productor yerbatero, y trabajan con esperanza y con la certeza que van a dejar a sus hijos una tierra productiva. Con eso, tenemos una base firme para seguir creciendo y debemos asumir todos la gran responsabilidad de cuidar el INYM”.

# “EL INYM es el mejor legado que dejamos a las futuras generaciones”



**A** sí lo expresó Mario Petterson, productor de Andresito, uno de los pilares en los históricos Tractorazos que dieron origen a la Institución. “Debemos seguir manteniendo la unidad, que es la que permite lograr los objetivos”, dice al repasar las acciones de las que formó parte, con la mirada puesta en generar mejores condiciones para el sector yerbatero.

En las siguientes líneas, sus reflexiones a 20 años de los Tractorazos:

“A fines de la década del ‘90 y principio del 2000, la situación económica era tan difícil que muchos iban perdiendo las esperanzas de seguir produciendo en las chacras; los hijos de los colonos dejaban de estudiar para ir a buscar una salida en alguna ciudad grande del país. Nosotros, los productores, subsistíamos bajo el autoconsumo de producción; los impuestos eran imposibles de pagar y la yerba la entregábamos a cambio de mercadería y combustible. Llegamos a una situación donde era imposible comprar un remedio! Hasta que un día un grupo de colonos decidió salir a luchar para intentar un cambio. El miedo era intenso, ya que el colono es una persona sumisa dedicada al trabajo de sol a sol. Pensar en un tractorazo o en un corte de ruta, era toda una novedad, pero las ganas de cambiar la situación fueron superiores. De a poco, colonos de toda la provincia fueron sumándose a las protestas hasta que un día se decidió ir a Posadas, llevando los tractores y decididos a conseguir un cambio para el sector yerbatero.

Sorteando obstáculos, se llegó a Posadas

“ **Pensar en un tractorazo o en un corte de ruta, era toda una novedad, pero las ganas de cambiar la situación fueron superiores”.**

**Mario Petterson**, productor yerbatero

con camiones y tractores de toda la provincia, acompañados por muchísimos colonos. La entrada a la ciudad es conocida como el Gran Tractorazo de Misiones, la población posadeña salió a las calles a recibir a los productores, alumnos y maestros con banderas argentinas aplaudiendo el arribo de los productores... fue muy emocionante!

Gracias a Dios se consiguió la ley yerbatera. A través del INYM, el productor tiene una herramienta que lo respalde y aunque es difícil, de una u otra manera (la Institución) encamina al sector.

Con el miedo que implicaría salir de las chacras, dejar a nuestras familias y sin saber que pasaría, los productores arriesgamos y se logró una ley para el productor.

Quedó demostrado que la unión es la base para todo, y para nosotros el INYM es el mejor legado que podemos dejar a las futuras generaciones yerbateras.

En memoria de los colonos que ya no están y lucharon por el sector, debemos seguir manteniendo la unidad, que es la que permite lograr los objetivos”.

**Mario Petterson**, productor de yerba mate.

Julio de 2021, Andresito



• Jonas Petterson

» 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

## » “Queremos al productor con perspectiva de crecimiento”

Jonas Petterson asumió en representación de la Producción en el Directorio del INYM el 4 de junio del 2020, junto a sus compañeros Claudio Hacklander y Nelson Dalcolmo.

La determinación y los sueños que empujaron los Tractorazos que dieron origen al INYM, están tan vigentes como entonces. “Tenía 20 años cuando empecé a ir a las reuniones para resolver la situación yerbatera”, contó sobre sus inicios en la lucha agraria. “Me siento orgulloso de haber sido parte de los Tractorazos, de haber aportado para que hoy estemos un poco mejor; siento que no fue en vano, valió la pena”, agregó.

Sobre cómo le gustaría ver al sector en los próximos años, expresó el deseo de que “el productor pueda planificar con una perspectiva de crecimiento y sin temor de que se rompa ese crecimiento; y que el sector en general crezca de manera sostenida”.

En cuanto a cómo lograr ese objetivo, recordó que “tanto antes, con las protestas en las rutas, como ahora, siendo Director del INYM, todos los proyectos propuestos caminan hacia la misma dirección: empujar un crecimiento ordenado, paulatino y con equidad para todos; queremos afianzar a cada uno de los eslabones de la cadena yerbatera y su integración porque eso es en beneficio de todos, no solo del que tiene algunas hectáreas de yerba sino para toda la provincia, ya que la yerba mueve todo, desde el fondo de la picada hasta la gran ciudad. Para alcanzar eso tenemos que lograr previsibilidad, tenemos que aplicar medidas como la recién aprobada Resolución 170, y otras acciones que eviten crisis y caminar hacia un equilibrio entre los sectores; como dije hace un año: el INYM tiene que ser el instrumento para ese equilibrio”, agregó. “Eso, por supuesto, acompañado por acciones que permitan posicionar cada vez más la Yerba Mate Argentina en el mundo”.

# La carpa 1 y las valientes mujeres que pararon el primer camión

**E**l 2 de abril del año 2000, Enrique Kuszko y Nélica Beatriz Wojtowicz, con sus tres niñas (Yesica, de 10; Paola, de 8 y Macarena, de 6 años), dejaron la chacra para instalarse con una carpa negra a la vera de la ruta nacional 14, en Oberá. Fue la primera de muchas manifestaciones de agricultores en la zona Centro de Misiones, que un año más tarde desembocaría en lo que se conoce como el Tractorazo (inicial).

“Con mi señora y mis tres nenitas decidimos salir, ir hacia la ruta, porque la yerba no valía nada. Armamos una carpa negra en la rotonda del kilómetro 8 de la ruta 14, con unos palos que trajimos de la chacra, y elegimos una carpa negra porque ese era el panorama para el productor”, narró Kuszko sobre aquel momento. “Luego se sumaron Beto Hein e Ismael Krasowski, se hizo un refugio más grande; después aparece Pablo Chamulla con una carpa frente al Centro de Cazadores y así hasta que nos terminamos juntando en el Cruce Karaben, y trabajando por un Foro de Entidades, con reuniones en Guaraní. Para esa época se multiplicaron focos por todos lados: estaba Andrés Pico Zadorozne y Alberto Andrusyszyn con manifestaciones en Apóstoles, Carlos Hut en Aristóbulo del Valle, Daniel Harvard en San Vicente y Juan Tarasiuk en Jardín América”, agregó.

Entre muchos recuerdos, Kuszko destacó “la valentía de las mujeres, especialmente Bety (su esposa) y Nidia Chamula. Cuando se decidió atajar el primer camión con yerba en la ruta, en el 2000, en el Cruce Karaben, Mar-



● En el 2001, los productores se quedaron durante 17 días en la plaza 9 de Julio de Posadas, resistiendo hasta obtener una nueva ley que los ampare.

tín Tonn cruzó la camioneta y al disminuir la marcha del camión, Bety y Nidia se subieron y se colgaron del estribo, obligando al chofer a detenerse”. También le dedicó espacio “al tarefero que más tiempo permaneció y nos acompañó a Posadas que fue Rosalino Dos Santos, de Los Helechos”, y trajo al presente el momento en que son recibidos por la vicegobernadora en junio de 2001, tras ingresar a Posadas con los tractores y luego recibir un documento que prometía mejoras: “Estábamos en la plaza y un colono dijo: ‘¿Nos vamos a ir con este papel a nuestras casas? No. Hay que quedarse hasta que salga la ley yerbatera”, permaneciendo entonces por 17 días en el espacio público de la capital. En la misma línea, relató que “estando en Buenos Aires para gestionar la aprobación de la Ley N°25.564, se hizo una reunión con el Defensor del Pueblo, Eduardo Mondino, y en ese encuentro, los agricultores misioneros le explicaron el avasallamiento del poder económico sobre los colonos y para que entienda lo que se le decía, le regalaron al funcionario una moneda de cinco centavos que representaba el valor de un kilo de hoja verde”.

Sobre qué es lo que más destaca a 20 años de los Tractorazos (2001 - 2002), puso énfasis en “homenajear y no olvidar a dirigentes que ya no están como Pedro Angeloni, Pico, Andrés Haddad (padre), entre muchos otros”, y celebró “que hoy estén presentes en el INYM los que siendo gurisada acompañaron a sus padres en las manifestaciones, como los Peterson”.



“ **La lucha no fue en vano; logramos el INYM y la yerba tan noble salió otra vez a producir, hoy sigue siendo el oro verde”.**

**Enrique Kuszko**, productor

Para que se comprenda mejor la importancia de la lucha agraria, Kuszko repasó: “Después de la eliminación de la CRYM, en el ‘91, se pierden los valores de la hoja verde y de la cancha, y el colono entra en decadencia, la yerba deja de ser rentable, mientras aumentan los precios en supermercados; las chacras se fueron vendiendo, y los molinos comenzaron a comprar más tierra y secaderos, o sea empiezan a ampliar su poder... sabemos que 12.300 hectáreas de yerba, desde Jardín América hasta Montecarlo, fueron erradicadas y en reemplazo se plantó pino, o sea muchos productores fueron sacados del circuito productivo en esa época. Pero la lucha no fue en vano; logramos el INYM y la yerba tan noble salió otra vez a producir, hoy sigue siendo el oro verde”, enfatizó.

# Don Finke, el de los tractores

El productor Fernando Enrique Finke fue quien propuso marchar con tractores por las rutas e ingresar con las viejas máquinas a las ciudades de Oberá y Posadas, ubicando en el centro de la escena a una herramienta de trabajo que es un símbolo, una representación cabal de la lucha agraria.

• Fernando Finke junto a su esposa Elena Fanni Valdez, al cumplirse 20 años del primer Tractorazo.

“**S**iempre estuve metido en la lucha agraria; en la década del ‘80 luchamos para mejorar el té, y después la yerba. En las reuniones que teníamos con nuestros compañeros se me ocurrió la idea de marchar con tractores, algo que había visto en Córdoba, y fue aceptado acá, y tuvo éxito”, contó, junto a su esposa Elena Fanni Valdez, al cumplirse 20 años del primer Tractorazo.

“Los Finke” llegaron a Oberá abriendo picadas, como los demás inmigrantes. “Mis padres, Fernando Finke y Catalina Ümfurer, vinieron a caballo en el año ‘36, cuando esto era todo monte”, recuerda Don Fernando Enrique. “Los vecinos abrían los caminos con arados tirados por bueyes y con asada, y mi padre fue el primer presidente de la Co-



- Finke propuso la idea de marchar con tractores y fue aceptado por todos.



misión para la Mantención de Caminos, que dependían de la Comisión de Fomento”, señala, indicando el inicio del trabajo cooperativo y solidario que lo acompañaría toda su vida.

Fernando Enrique creció en la chacra; de joven decidió probar suerte en Buenos Aires, donde se desempeñó en una fábrica de líquido de frenos, pero al poco tiempo decidió volver a Oberá y radicarse definitivamente aquí. Tenía 21 años. Desde entonces se dedicó a cultivar la tierra y estuvo siempre vinculado a movimientos agrarios. “Primero trabajamos con Michel Guilbard y Eugenio Kasalaba en el Movimiento Agrario de Misiones; después en la década del ‘80 con Beto Hein para mejorar el precio del té, hicimos paro y estuvimos en la plaza 9 de Julio donde tiramos el producto frente a la Casa de Gobierno, y ya en el 2000 con la yerba mate”, resume.

Sobre la situación agraria a fines de la década del ‘90 e inicio del 2000, previo al inicio del Tractorazo, Don Finke señala que “ya no aguantábamos más, trabajábamos por trabajar y había yerbales que quedaban sin cosechar porque no valía la pena, el kilo de la hoja verde valía 2 centavos y nos pagaban con vales de mercadería o de combustible, o con cheques a 360 días, una verdadera

“ **El kilo de la hoja verde valía 2 centavos y nos pagaban con vales de mercadería o de combustible, o con cheques a 360 días, una verdadera estafa.**”

**Fernando Enrique Finke**, productor

estafa”. En ese marco, destaca “el apoyo de municipios, de intendentes, que colaboraron con vales de combustible” y de “todos los hombres y mujeres que no dudaron en salir a manifestarse, algunos con un trabajo excepcional como Mariano “Tulio” Stankiewicz que en el 2001 reunió a 46 tractores entre Alvear y Alberdi”. También recuerda y agradece a “los vecinos de Posadas, a la gente de la Catedral que nos prestaba los baños y el Salón Estrada para reunirnos, a dirigentes políticos que nos ayudaron con los viajes que teníamos que hacer hasta el Casa de Gobierno y el Congreso hasta lograr la Ley yerbatera, y a muchos más...”.

“Pienso que hemos ganado nosotros con la creación del INYM”, sostiene don Finke, para luego destacar que indudablemente aquel 29 de mayo inicial (2001) quedará registrado como un verdadero hito, una bisagra que abrió las puertas a un capítulo más promisorio en la historia de vida yerbatera.

# Andruszyszyn: “Salimos a las rutas a defender lo que nos pertenece, la yerba”

Al productor Luis Alberto Andruszyszyn se le ilumina el rostro cuando cuenta sobre su primer raído de yerba mate. “Tenía 77 kilos; me acuerdo orgulloso de eso. A la mañana estudiábamos, y a la tarde ayudábamos a cosechar la yerba”, narró.

**A** sí transcurrió la juventud de este dirigente agrario mientras vivió con sus padres Rosa Bordakievich y Mariano Andruszyszyn, una familia de 5 hermanos, en la chacra ubicada en Concepción de la Sierra. “Teníamos apenas 6 hectáreas de yerba mate y mis padres nos enseñaron todo sobre la actividad, y después todos en la familia continuaron con la producción, o sea la yerba fue, es y seguirá siendo el sustento de todos”, expresó este nieto de colonizadores ucranianos que llegaron a la tierra colorada en la década del ‘20.

Andruszyszyn fue uno de los protagonistas de las movilizaciones agrarias que se concretaron desde fines de la década del ‘90 hasta el 2002, y que concluyeron al crearse el Instituto Nacional de la Yerba Mate (INYM).

La primera protesta en la zona Sur, en reclamo por un precio justo para la hoja verde de yerba mate, fue en la plaza San Martín, frente a la Municipalidad de Apóstoles. Luego hubo movilizaciones y cortes de ruta, uno en la entrada de esa ciudad, cerca de la estación de servicios YPF, y otro en el cruce San José, en la intersección de las rutas 14 y 105. Después se organizarían reuniones entre produc-

tores del Sur, Centro y Norte de Misiones. “Era un ida y vuelta, hasta que terminamos todos en la plaza de Posadas, primero en el 2001 que culminó con promesas de mejoras, y después en el 2002, cuando volvimos porque nada había mejorado, y entonces nos quedamos

hasta que se puso en marcha el INYM”, manifestó.

“Era un momento muy difícil, se ganaba más si no se cosechaba la yerba”, ilustró sobre la situación económica de aquella época. “Mis hijos eran chiquitos, pero decidimos con mi familia llevar nuestro tractor y estar todos juntos en la plaza 9 de Julio; ahí permanecemos 52 días en el 2002, nos pusieron vallas, nos enfrentaron con

**“ La lucha es igual que el trabajo: siempre da su fruto... En la ruta o en las plazas, hay que mantener las convicciones...”**

Luis Alberto Andruszyszyn, productor





la Policía, nos trataron muy mal al principio... hacía frío, llovía y la gente de Posadas nos ayudaba con ropa y con comida... Así pasaron un día, dos días, una semana, un mes y hasta que logramos el funcionamiento el INYM”, relató.

Andruszyszyn recordó con precisión cuando trasladaron la principal herramienta de trabajo de la chacra al centro de la capital provincial. “Me acuerdo, y hasta el día de hoy tengo el tractor Deutz A 30, de dos cilindros... movilizar eso hacia Posadas era muy difícil, no tenía cubiertas y tampoco arranque porque no podíamos comprar una batería nueva, pero lo cargamos en un Dodge 800, también muy precario, sólo el dueño sabía cómo funcionaba ese camión, y así fuimos con otros colonos a Posadas”, contó.

Su compromiso con el sector yerbatero se inició al participar en reuniones en la casa de otro importante dirigente, Andrés Pico Zadorozne, una bandera que mantiene alta y que busca multiplicar. “Cuando la yerba no andaba bien, se hizo una reunión en la casa de Pico, de la que participé. A partir de entonces, traté de ir a todos los encuentros y cuando notamos que necesitábamos un brazo a nivel nacional, surgió, con el apoyo de Clarisa Igoa, la filial de Federación Agraria en Misiones”, detalló.

Destacó como muy importante que “los colonos se unan en organizaciones” para visibilizar aspectos que deben mejorar. “Las organizaciones son importantes para las sociedades, es la forma más efectiva para que los reclamos tenga voz y lleguen con fuerza a donde tienen que llegar”, dijo este dirigente de la Asociación de Productores de la Zona

Sur (APAZUR), integrante y fundador de la Federación Agraria Argentina filial Misiones, y quien se desempeñó como Director suplente por la Producción en el INYM.

En esa línea, Andruszyszyn se refirió a los jóvenes, ponderando la necesidad de perseverar en las convicciones. “Siempre digo a los jóvenes que no dejen las chacras y que luchen por sus ideales; en el 2000 nosotros sentíamos que la yerba nos pertenecía y que no podíamos dejar caer esa producción, que no podíamos abandonar; salimos de las chacras hacia las rutas convencidos de eso: el producto nos pertenece, debíamos defenderlo y lo logramos”, dijo. “La lucha es igual que el trabajo: siempre da su fruto... En la ruta o en las plazas, hay que mantener las convicciones...”, enfatizó.

Al profundizar sobre los resultados de la lucha agraria, señaló: “Hoy podemos decir con orgullo que, junto a muchas mujeres y hombres, algunos que ya no están, logramos el INYM y estamos mucho mejor que hace 20 años... Después de tanto, puedo decir que con la venta de yerba mate pude bancar los estudios del colegio y de la universidad de mis hijos; la yerba trae comida a la casa, pero también trae profesionales: uno de mis hijos es ingeniero agrónomo, el otro abogado, una hija está en la fuerza federal y el más chico sigue medicina”, sostuvo este productor desde su chacra, en Apóstoles, donde junto a su esposa Isabel Juliana Pezuk, se dedica a la producción de 12 hectáreas de yerba mate y un vivero, y donde conserva el tractor Deutz A 30, porque “con ese hicimos historia y logramos cuidar lo que nos pertenece, nuestra producción de yerba mate”.

● Luis Alberto y su esposa Isabel Juliana Pezuk siguen dedicándose a la yerba y además tienen un vivero.

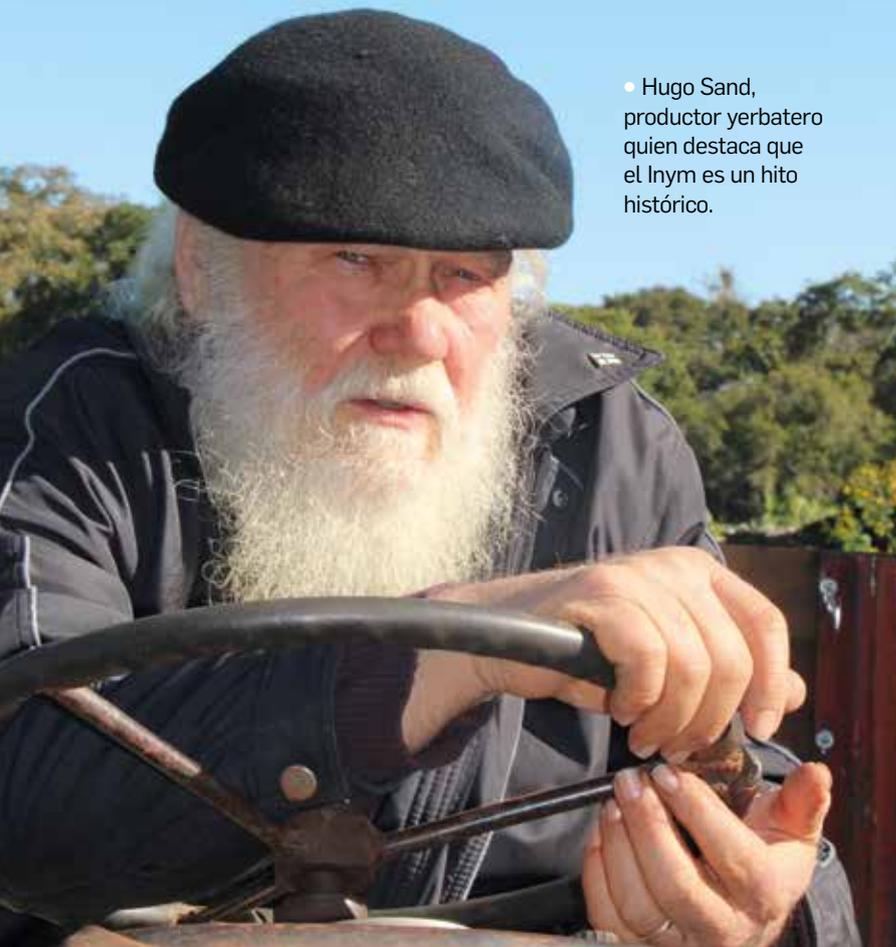
» **"Hoy podemos decir con orgullo que junto a muchas mujeres y hombres, algunos que ya no están, logramos el INYM"**

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

# Sand: “Por precio justo y dignidad (permanente)”

Esas fueron las ideas centrales que en los años 2001 y 2002 unieron a los trabajadores en los Tractorazos. “La lucha por el precio es necesaria, pero se agota cuando se logra el objetivo, y la dignidad es permanente e involucra al colono y al obrero rural”, explicó Hugo Sand, el productor, ingeniero agrónomo, que se inició como dirigente agrario después de escuchar en la radio la protesta de los primeros yerbateros a la vera de la ruta nacional 14 en Oberá, a fines de los ‘90, y acercarlos una pancarta que reflejaba ese pensamiento..

• Hugo Sand, productor yerbatero quien destaca que el Inym es un hito histórico.



“Y o era presidente de la Federación de Colectividades y escuchaba por la radio que estaban al costado de la ruta Martín Tonn, Basilio Chamula, Enrique Kuszko y Bety... no sabía qué hacer, y armé un pasacalle donde escribí precio justo y por la dignidad de la familia agraria”, recordó quien a partir de entonces acompañó la movilización de máquinas y tuvo amplio espacio en los medios con un discurso contundente que se extendió en el tiempo porque, como dice, se lograron avances pero hay muchas cosas aún por resolver. “Hemos nacido para ser libres y tenemos que luchar por la libertad y la dignidad, como hace 20 años. Cuando uno ve que la solución está lejos, hay que tener confianza, tener fe. El tiempo es algo relativo, lo importante es la idea, la fortaleza y la convicción”, acotó.

Comprometido desde la acción y en todos los espacios vinculados al agro y a la naturaleza, Sand recordó especialmente los momentos compartidos con tantas mujeres y hombres que no dudaron en dejar las chacras para visibilizar su situación en las rutas, permaneciendo primero 17 y luego 53 días, en el centro de la ciudad de Posadas, y celebró la adhesión espontánea y numerosa de la familia agraria en defensa de la producción agraria.

“Solo tengo agradecimiento. En esa plaza éramos muy asamblearios, discutíamos hasta lo último y nadie decidía solo. Nos cuidábamos mucho y para eso cada colonia tenía su referente con un listado de las personas. Había una organización elemental pero muy fuerte, sobre todo en el 2002 porque teníamos la determinación de no volver a las chacras sin una solución concreta”, señaló, al tiempo que agradeció “a Dios que me permitió estar con altas autoridades (en su condición de Cónsul -Honorario de Finlandia, mantuvo dos en-



**“Hemos nacido para ser libres y tenemos que luchar por la libertad y la dignidad, como hace 20 años”.**

**Hugo Sand**, productor, ingeniero agrónomo

trevistas con el presidente de ese país), pero también al costado de la ruta con los colonos, con los tareferos, quemando cubiertas, cerca, sintiendo y acompañando lo que necesita la gente”.

El calor del compañerismo en las protestas dio origen en el 2001 a una nueva agrupación: la Asociación de Productores Agropecuarios de Misiones (APAM), de la que Sand fue fundador y donde sigue siendo miembro activo.

La memoria es, recaló Sand, imprescindible para poder avanzar. “El INYM es un mojón, un hito histórico”, destacó. “Cuando los vientos neoliberales soplaban fuerte, en la década del 90 y principio del 2000, cuando se destruía todo: la Junta Reguladora de Granos, de Carne, la CRYM, el Mercado Consignatario, el Banco Provincia, Papel Misionero, y a nosotros nos decían que éramos minifundistas e ineficientes, que éramos los culpables de los bajos precios, que teníamos que vender nuestras chacras y pasar al mercado financiero, vivir de rentas, y refugiarnos en las villas de las ciudades, los colonos resolvieron ir hacia una ley que los protege, que hace sustentable la actividad; con la férrea voluntad de los colonos y el apoyo de gran parte de la sociedad, se logró la sanción de esa ley”, puntualizó.

En el primer Directorio del INYM, Sand se desempeñó como representante de los Productores. Al agradecer a quienes transitaron el camino hasta este punto, valoró “al periodista Tito Mónaca que nos alentaba a seguir y explicaba sobre historia, por qué teníamos que mantener la protesta en la plaza, y en Buenos Aires nos facilitó el contacto con la prensa”; y enfatizó el aporte de “Chiquito Dalmau, que nos apoyó y nos guió; una vez fuimos con él a charlar con Saúl Ubaldini, y así nos presentó a muchas personalidades, a quienes les contábamos las problemáti-

cas de Misiones y eso también hizo que nuestros diputados nacionales y senadores nos prestaran más atención”.

Hugo Sand y su familia viven en la chacra que, en Colonia Guaraní, compraron sus abuelos colonizadores, inmigrantes finlandeses, y al igual que sus antepasados, produce te y yerba mate. El arraigo rural con producción sustentable es una de sus banderas de lucha, y el intercambio de pensamientos, un camino para lograrlo: “La resolución de los temas agrarios es netamente político; hay que debatir las ideas y debe triunfar la mejor idea. La actividad yerbatera necesariamente tiene que interactuar con otras actividades agrarias; hay que convivir con opiniones diversas, con producciones diversas, con intereses diversos, con micro y macro organismos, y en esa diversidad uno se enriquece; y lo que tenemos que hacer es mirar al monte misionero, ahí está el gran secreto de la producción agrícola, ganadera y forestal; cuando queremos avanzar hacia el monocultivo –de cualquier especie– es cuando fracasamos”.

En ese contexto, reflexionó que “no puede ser que la riqueza de la tierra sea para pocos, para los grandes capitales, ahí tiene que intervenir el Estado”, y vinculado a ello, enfatizó que “si avanzamos con el conocimiento, ese conocimiento tiene que estar al servicio del hombre y no de las grandes empresas; la política tiene que adelantarse a eso”.

Específicamente sobre la yerba mate, advirtió que “tenemos que ser celosos de ese patrimonio; si llega a aparecer una planta de las características de la *Ilex Paraguariensis*, que acepte un suelo alcalino –estamos en un suelo ácido– y pueda ser cultivada en otros lugares, vamos a perder soberanía y se afectará nuestra economía. Hay que proteger el código genético de la yerba y de las demás plantas del monte”, profundizó.

Sobre la actualidad yerbatera, propuso “trabajar para resguardar a *Ilex Paraguariensis* como patrimonio de este lugar en el mundo, llevar toda la producción hacia un sistema agroecológico y sancionar una ley que evite que una sola empresa sea dueña de la mayor parte de la tierra, de yerbales, de secaderos, de molinos y de una marca para asegurar la multiplicidad de actores”. Al referirse al INYM, subrayó que es “una herramienta que durante 19 años estuvo guardada, y ahora, como dijo el presidente Juanjo Szychowski, hay un nuevo renacer, en beneficio no sólo de los yerbateros, sino de toda la sociedad misionera y correntina”.

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

La actual directora del INYM, Marta Cunha, motorizó una protesta integrada mayoritariamente por mujeres que se extendió por 45 días en la plaza central de Apóstoles y que, junto a otras manifestaciones donde también fue protagonista, sumó decididamente a los Tractorazos y la creación de la Institución.



# Marta, impulsora de la carpa verde

**A** la par de la crisis económica, los trabajadores del sector agrario comenzaron a reunirse y movilizarse. “En 1994 se armó la Asociación de Productores de la Zona Sur, donde estaba mi marido Gilberto Giménez; en el 95 cerramos el secadero y en el 97 se movieron los tractores desde Santa María hasta el Cruce San José, donde se hizo un acto, aunque no tuvo mayor repercusión”, recordó Cunha. “En esos momentos nuestra hija terminaba la secundaria y nos encontramos con que no había dinero para cubrir sus gastos en la universidad; vendíamos la hoja verde de yerba mate a cambio de mercadería y entonces lo que hicimos fue canjear parte de esa mercadería por el alquiler de un lugar en Chaco, donde ella fue a estudiar... Luego de visitarla, en uno de mis viajes de regreso a Misiones me encuentro con el puente entre Corrientes y Resistencia cortado y dije: ‘tenemos que buscar un mecanismo de protesta más notorio para mejorar el precio de la yerba mate’. Cuando llego a Apóstoles, donde vivíamos entonces, me junto con otras mujeres y así nace la carpa verde en la plaza”, relató.

La protesta liderada por las mujeres en la plaza San Martín de Apóstoles se mantuvo por 45 días.” Armamos

la carpa con un cartel que decía ‘queremos un precio justo’, y la mantuvimos sin claudicar; éramos todas mujeres y por las noches se quedaban los hombres. Después supimos que también habían armado carpas verdes, el color de la yerba mate, en Leandro N Alem y en Eldorado con la misma consigna”, expresó.

“Las mujeres cuando tenemos que defender a nuestros hijos, no nos para nadie. Ese fue el motor, todas queríamos un futuro mejor para nuestros hijos y para eso había que mejorar el precio y la situación del sector yerbatero”, enfatizó, nombrando a las compañeras de lucha “Norma Zubresky, que se levantaba a las 3 de la mañana para atender los animales en el campo y estar a las siete en Posadas; Susana Afini, Ana María Grabovieski, Ana Cabrera, Beatriz ... y tantas otras”.

Fue el comienzo de una serie de reuniones y manifestaciones en las que Marta Cunha fue parte, siempre con la misma consigna: mejorar el precio de la materia prima para mejorar la vida de las familias del sector yerbatero, una impronta que se mantiene hasta la fecha, ocupando actualmente el cargo de Directora suplente por la provincia de Misiones en el Directorio del INYM.

En el primer Directorio del INYM, Marta Cunha se desempeñó como representante suplente de los Productores.

» **“Las mujeres cuando tenemos que defender a nuestros hijos, no nos para nadie... todas queríamos un futuro mejor”. Marta Cunha, directora del Inym.**

● Juan Tarasiuk.  
 “Con esa bronca de no poder cosechar, iniciamos las protestas”, recuerda.

# Tarasiuk, el que paraba los camiones en Jardín

“**E**stuve sin cosechar las 14 hectáreas de yerba mate durante 5 años porque era más el gasto que tenía con ese trabajo que lo que pagaban en ese momento; nos daban dos bolsas de harina y una caja de aceite, sin importar los kilos cosechados... era una miseria lo que pagaban”. De esa manera, el dirigente Juan Tarasiuk explicó por qué llegó a ser parte de los Tractorazos, y uno de los referentes principales en la ruta nacional 12 en la organización de las movilizaciones. “Juancito fue uno de los pilares fundamentales, sobre todo en la intersección de las rutas 12 y 7, en Jardín América, donde se paraban los autos y los camiones que llevaban yerba”, recordó por su parte el también dirigente agrario Enrique Kuszko.

“Con esa bronca de no poder cosechar la yerba porque no valía nada (el kilogramo de hoja verde que en 1990 se pagaba a un promedio de 0,19 centavos, retrocede hasta los 0,06 centavos de 1999), se inició la protesta, con una carpa, en la intersección de las rutas nacional 12 y provincial 7, en marzo del 2000”, continuó Tarasiuk.

“Ahí comenzamos a fortalecernos, hicimos corte de las dos rutas y luego una asamblea (el 25 de abril de 2000, con 2.500 trabajadores) donde se avaló un paro de cosecha y de transporte de yerba, cosa que se extendió a Aristóbulo del Valle también. Dimos un día para ver si había adhesión, pero al segundo día comenzamos a detener los camiones con un grupo de productores y tareferos muy leales, a lo que llegó una orden del juez para liberar el transporte, pero seguíamos y cada vez con más gente, con más de 500 personas acompañándonos, con el apoyo de comercios”, señaló.

En ese contexto, Tarasiuk destacó el rol de “los pastores de iglesias cristianas, quienes nos invitaron a una reunión para negociar, y finalmente nosotros aceptamos levantar el corte de ruta a cambio de que no avance el hecho en la Justicia. En la semana siguiente, comienza a gestarse



la Mesa de Concertación de la Producción en el Ministerio del Agro y entonces ya sentíamos que iniciábamos el camino hacia una solución”, relató Tarasiuk.

Para graficar la importancia de las manifestaciones que tuvieron lugar en Jardín América, Tarasiuk señaló que “estuvimos en las carpas a la vera de las rutas 12 y 7 durante 47 días y cuando se hizo el paro detuvimos a 27 camiones cargados con yerba, eso fue en el 2000, el año anterior al primer tractorazo que se hizo a Posadas. Nos decían el búnker yerbatero”.

Y a modo de cierre, el productor recordó y agradeció al ingeniero Carlos Rovira, entonces Gobernador de Misiones. “Cuando estábamos cortando la ruta en Jardín, nos informaron que el ingeniero Rovira nos iba a recibir y fuimos, con el intendente Napoli también. La verdad es que hoy, a 20 años de aquellas protestas, quiero agradecer por el apoyo que nos dio para que la ley yerbatera prospere y hoy sea una realidad el INYM”, concluyó.

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

# Yola Koch: “Los colonos son verdaderos héroes”

“Vivo en la chacra y mis hijos, los dos, trabajan en la chacra”, cuenta orgullosa Celsa Yolanda Aguirre, y no duda en afirmar que el arraigo rural está directamente vinculado con el resultado de las luchas que encabezaron, junto a miles de productores, hace 20 años, dando origen al Instituto Nacional de la Yerba Mate.

**D**on Jaime Koch, sus hijos José y César, y su esposa Celsa Yolanda, “Yola”, como la conocen todos, fueron de los primeros en sumarse al Tractorazo inicial, el 29 de mayo de 2001, entre el Cruce Karaben y el centro de la ciudad de Oberá, y luego a los otros dos, uno en junio de ese año y otro en mayo del 2002, desde esta localidad a Posadas.

La lucha de los Koch fue y es en defensa del trabajo rural, en defensa de la permanencia de las familias en las chacras; una lucha que se desencadenó en la angustia por un presente sumergido en la incertidumbre por la crisis económica, y que tomó forma esperanzado en sembrar un “buen futuro para la gurisada”.

» **"Fue un movimiento muy lindo pero también de mucho esfuerzo porque los hombres se fueron a luchar y las chacras quedaron abandonadas"**

“Los colonos se juntaron en el Centro Cívico de Oberá, conversaron ahí y organizaron la movilización a Posadas”, recuerda la mujer sobre el primer Tractorazo. “Fue toda una lucha... era mucha emoción, fue un movimiento muy lindo pero también de mucho esfuerzo porque los hombres se fueron a luchar y las chacras quedaron abandonadas”, agrega. “Mi marido venía del cooperativismo, su papá fue uno de los fundadores de la Cooperativa Agrícola Limitada Oberá, o sea tenía experiencia y siempre decía: cómo puede ser que los grandes se llenen los bolsillos y los colonos chicos se fundan y dejen las chacras. En ese tiempo nuestros hijos eran adolescentes. ¿Qué iban a hacer si la situación seguía así?. ¿Dejar sus cosas e ir a trabajar afuera?. Eso no podía ser. Entonces se decidió salir a la calle, salir para hacerse oír”.

En el otoño - invierno del 2002, los Koch, junto a otros productores, estuvieron 53 días en la plaza 9 de Julio hasta lograr la puesta en marcha del INYM. “Mis hijos se quedaron casi dos meses en la plaza y gracias a eso lograron la ley yerbatera nacional. Les fue bien; hoy



• Familia Koch

tienen ese ente regulador, viven de la chacra, tienen un secadero y siguen trabajando; no nos fuimos de la chacra, pero Dios se llevó a mi esposo y yo me quedé con mis hijos en la chacra, que hoy tienen hijos, tengo un bisnieto y una de las nietas va a la secundaria en la zona rural... Todo eso se logró con esa lucha”, expresa Yola.

Sobre cómo se siente a 20 años de las manifestaciones, nos dice: “En la lucha estaba mi marido y mis dos hijos; mis sobrinos, mis consuegros, mis vecinos... Todos ellos y cada uno de los colonos son héroes, han luchado y



• Celsa Yolanda Aguirre y Jaime Koch

## » “Gracias al INYM, continuamos en la chacra”

Así se expresó el productor y cooperativista José Enrique Koch, de Oberá.

Junto a sus padres Don Jaime Koch y Celsa Yolanda, su hermano César, tíos, primos y vecinos, José Enrique fue parte de los Tractorazos en el 2001 y 2002. “Estábamos muy mal, no teníamos a quién acudir, en la memoria estaban los buenos momentos que nos dio la CRYM, que nos contaba nuestro papá, y con la consigna de que vuelva un ente regulador, salimos a la ruta y tuvimos la suerte de que mucha gente acompañó”, recordó. “Nos manifestamos primero en Oberá, con tractores y con banderas... habían reuniones en distintas localidades, como Campo Viera, Alvear, Los Helechos... y andando con los tractores fuimos dos veces a Posadas”, agregó.

Pasaron 20 años de las protestas. “Para mí fue un logro espectacular sin el cual hoy no estaríamos en la chacra, ya que en aquel momento, con la crisis que había, los jóvenes se mudaban a la ciudad a buscar trabajo. Pero con la puesta en marcha del INYM tenemos un ente regulador y muchas cosas fueron mejorando. Nosotros éramos productores primarios pequeños, continuamos con el cooperativismo y por intermedio de la Cooperativa Kilómetro 16, con apoyo del Gobierno de la provincia, logramos industrializar; hoy estamos trabajando con un secadero cooperativo y cerca de llegar al producto terminado, la yerba envasada. Vivimos de lo que plantamos y del trabajo cooperativo, nuestra situación mejoró, mis tres hijas están estudiando”, detalló José Enrique Koch.

Sobre los próximos desafíos, opinó que “tenemos que hacer que se mantengan las buenas condiciones para continuar en la chacra e inculcar en las nuevas generaciones la importancia del cooperativismo; ya tenemos el INYM, entonces hay una base más sólida para permanecer en la actividad. Los colonos se tienen que unir, pelear por un buen precio y por más conquistas, hay que involucrarse, y necesitamos el acompañamiento del Estado y del INYM siempre”.

En el INYM –continuó– “están representadas todas las partes de la cadena yerbatera; es un organismo del cual me siento orgulloso y aún más recordando que lo logramos con mucho sacrificio y con mucha gente, y las mujeres fueron nuestro gran sostén, algunas en las chacras y otras en la movilizaciones”.

El productor destacó a Ricardo Maciel, actual vicepresidente de la Institución, que “estuvo siempre cerca”, de quien recuerda una anécdota con su padre Don Jaime:

“Cuando se hizo el segundo viaje de productores al Congreso para gestionar la aprobación de la norma, ellos apostaron a que se iba a aprobar... mi papá puso su sombrero y él los zapatos agujereados que tenía”. Finalmente la Ley se aprobó, y la actividad yerbatera comenzó a transitar un nuevo y mejor sendero.

siguen luchando”. Al referirse a qué expectativas tiene, pide “que Dios le de sabiduría a los gobernantes para que cuiden a los colonos porque solo así se mueve la ciudad y además los jóvenes se van a quedar también en la zona rural”, y en ese marco recuerda que “queda pendiente una promesa por cumplir: la ley de envasado en origen de yerba mate”.

Al cerrar la charla, Yola vuelve a poner en valor a la familia y el trabajo agrario. “Me crié en la ciudad, me casé y vine a vivir a esta chacra, en el kilómetro 16 de la ruta nacional 14. Doy gracias a Dios por conocer a tanta gente acá y por mi marido, por cómo era él: un hombre correcto, derecho, luchador, honesto... y sus hijos siguieron sus pasos. El mayor, José, a quien llamamos Joselo, vive en una chacra acá cerca y el otro hijo vive en la ciudad de Oberá pero viene todos los días a trabajar la tierra. Tengo cinco nietos. Estoy muy contenta, muy feliz. Seguimos el proyecto de mi marido: quedar en la chacra”.

• José Enrique Koch y Ricardo Maciel, vicepresidente del INYM





» 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

# La histórica protesta del 99 en Montecarlo

» "El sector yerbatero se convenció que debíamos autogestionar nuestra actividad y fijar nuestras políticas frente a un Estado ausente".

Una de las tantas protestas y asambleas de los productores que se realizó en Misiones por la crisis que ha generado la sobreoferta de producción de yerba mate, es la que se llevó a cabo en Montecarlo, sobre la Ruta Nacional 12 y rotonda de acceso a la ciudad, el 22 de marzo de 1999, organizada por los productores y la participación de agricultores de distintas partes de la provincia, donde el petitorio más escuchado después del reclamo de precios justos, fue que se volviera a reactivar a la CRYM (Comisión Reguladora de la Yerba Mate) disuelta por el Decreto 2284/91 para que regulara las plantaciones y la producción.

Esta inquietud, que escuchábamos en todas las protestas, poco a poco fue madurando en el seno de todas las entidades gremiales y la Federación de Cooperativas, que en forma

conjunta acordaron la necesidad de volver a redactar una nueva Ley Yerbatera, como marco legal para solucionar la grave crisis. Esta idea se lleva al ministro del Agro de aquel entonces, el Ing Luis Alberto Rey, quien entiende la propuesta de los productores y crea la Mesa Yerbatera, espacio donde invita a participar a todos los sectores a redactar y proponer un proyecto de Ley. El sector yerbatero en conjunto se convenció que debíamos autogestionar nuestra actividad y fijar nuestras propias políticas, frente a un Estado Nacional y Provincial ausente y sin políticas para el sector. A principios del 2000 se comenzó a trabajar y fueron varios meses donde las entidades gremiales nos reuníamos, discutíamos artículo por artículo y por consenso se logró lo que hoy es el marco legal que dio origen al INYM, culminándose su redacción en el mes de agosto de



ese año. En esta etapa, quiero recordar al Contador Vera, representante de la Cooperativa Picada Libertad de Leandro Alem, una persona muy proactiva quien ha colaborado y coordinado las reuniones para la redacción de aquel borrador y también al Dr Jorge Wiedmann, productor de Montecarlo, integrante del consejo de la Federación de Cooperativas y asociado de la Cooperativa Agrícola de Montecarlo, quienes jugaron un rol muy importante en esta etapa embrionaria de la historia de la creación de nuestro Instituto Nacional de la Yerba Mate.

Una vez el proyecto de Ley en el Congreso Nacional, debemos valorar el trabajo legislativo que ha realizado el Diputado Nacional Raúl Solmoirago, ya que el contexto político no era muy favorable para tratar un proyecto que regulara una actividad. Como productores y cooperativistas, hemos acompañado al legislador en todas las reuniones de comisiones para fundamentar las inquietudes que surgían y defender nuestro proyecto de Ley. Recuerdo que la última reunión de comisión fue el 11 de septiembre del 2001, el mismo día cuando ocurrió el atentado a las Torres gemelas en Manhattan EEUU. En el Congreso Nacional nuestro proyecto de Ley tuvo un apoyo y acompañamiento de muchos Diputados, entre

los que recuerdo especialmente a Humberto Antonio Volando, de la Federación Agraria, quien ha hecho un trabajo excepcional apoyando nuestra iniciativa.

Como productor y cooperativista, hoy y después de 20 años de la creación del INYM y después de tanta lucha y esfuerzos a fines de los '90 y principio del 2000, aquella manifestación y petitorio de los productores del 22 de marzo del 1999, se hizo realidad con la última resolución 170/21 del Directorios de INYM que asume la iniciativa de limitar las nuevas plantaciones para evitar un nuevo ciclo de crisis que movilizó y afectó a toda una generación de productores.

#### **Manfredo Seifert**

Productor. Ingeniero Agrónomo.  
Cooperativista (actual gerente comercial en la Cooperativa Agrícola Mixta de Montecarlo Ltda). Director por la Producción en el primer Directorio del INYM. Miembro de la Asociación Rural Yerbatera Argentina.

- Las asambleas de los productores se replicaron en varias localidades de Misiones, unidos en único objetivo: precio justo para la yerba mate.

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

# Los Tractorazos, tan extraordinarios como la Revolución Francesa

• Juan Ricardo Kelm, escritor y médico. Plasmó en un libro la historia del Tractorazo de Misiones.

El obereño Juan Ricardo Kelm, autor del libro “El tractorazo, crónicas de una epopeya” (Editorial Universitaria), sostuvo que las movilizaciones de los agricultores misioneros en los años 2001 y 2002 constituyen un hecho extraordinario, que tienen su paralelo en la Revolución Francesa por tratarse de una rebelión liderada por la clase media empobrecida.

**E**n una entrevista que nos concedió, Kelm repasa las singularidades que dieron forma y sustento a la gesta agraria, y pone en valor al INYM, fruto de aquellas movilizaciones:

**¿Cómo y por qué toma la decisión de plasmar en un libro las manifestaciones de los agricultores?**

Creí que sería oportuno dejar documentado un hecho que para mí es histórico, ya que nunca se había dado un movimiento tan solidario y tan importante como el que se inició en el 2001. Mi hermano Adelino fue parte de ese movimiento, junto con muchos otros. Además, somos hijos de agricultores, nos criamos en la chacra en Campo Ramón y este tema me toca de cerca desde niño.



» **"Los agricultores tenían su chacra, su vaca, su tractor, pero estaban en un estado de supervivencia... la situación de injusticia los llevó a la rebelión".**

Un día me vinieron a ver integrantes de la Asociación de Productores Agropecuarios de Misiones (APAM) y me hablaron de la posibilidad de reflejar en un libro los diez años del Tractorazo. Yo ya había publicado otros tres libros y evalué que este tema era algo digno de reflejarse, documentarse de alguna forma, ya que había tomado una trascendencia histórica,

no solo a nivel provincial, sino nacional.

Los mismos colonos no tenían, y algunos no tienen, la dimensión real de lo que habían hecho.

El único movimiento de clase media fue la Revolución Francesa, y cambiaron el mundo, ya que a pesar de sus excesos, dieron origen a los derechos del hombre.

Los agricultores tenían su chacra, su vaca, su tractor, pero estaban en un estado de supervivencia, sumado a la crisis nacional, una crisis económica tremenda. Años antes, la política neoliberal había eliminado la CRYM, que era el ente regulador, y se estableció la libre competencia: los grandes capitales fijaban precio, decidían cuánto pagaban, cómo, en qué plazos. Esa situación de injusticia los llevó a la rebelión.

**¿Dice Usted que la singularidad de los Tractorazos es que fue impulsado por la clase media?**

Este fenómeno fue tan trascendente que interesó al Departamento de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Princeton, de Estados Unidos, quienes estudian todos los movimientos sociales en esta parte del mundo. El Tractorazo llamó la atención justamente porque la rebelión de la clase media no se da con frecuencia. De esa casa de altos estudios me solicitaron un ejemplar del libro.

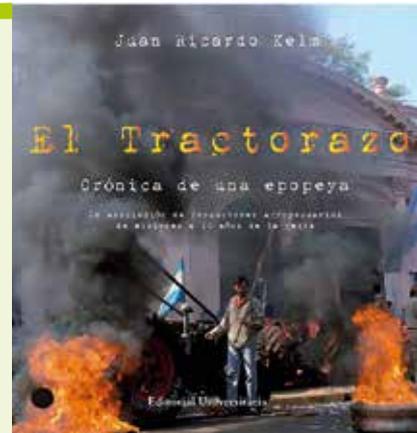
Fue un movimiento muy sufrido por los colonos y tuvo mucho apoyo popular, más de lo que preveían los mismos actores de la protesta.

En la visión de los políticos -que quizás sea acertada y esto no es de ahora- se determinó que Misiones iba a ser turística, maderera y en última instancia, agraria. Pero esta última, hace 20 años la más importante, estaba en una situación muy tensa por la desigualdad que existía. El colono apenas sobrevivía, y ni que hablar de renovar tecnología. Los tractores eran históricos.

Ahora los agricultores tienen el INYM que se creó a partir de esa movilización. Un INYM que algunos critican, pero que realmente ha sido una solución tremenda.

## Acerca de los trabajos de Kelm

» Juan Ricardo Kelm es médico y autor de los libros "El tractorazo, crónicas de una epopeya", "El Río Perdido" (agotado) y "El Bucanero" y "X3 Cuentos premiados", estos últimos de cuentos. Recibió el máximo galardón de las letras misioneras, "El libro de Oro y Plata" de la Subsecretaría de Cultura de la Provincia, El premio cacique Oberá a la cultura de la Municipalidad de esa ciudad. Además de varios premios internacionales, en Chile (1er Premio en prosa del XII Congreso latinoamericanos de médicos escritores) y en Guatemala. Actualmente, junto al grupo "Sueños de Bohemia", se encuentran todos los sábados, vía Zoom, escritores y poetas de Chile, Uruguay, Colombia y Guatemala, para compartir sus trabajos.



- "El tractorazo, crónicas de una epopeya" (de la Editorial Universitaria), el libro que surgió a instancias de la Apam.

**“ Creí que sería oportuno dejar documentado un hecho que para mí es histórico, ya que nunca se había dado un movimiento tan solidario y tan importante como el que se inició en el 2001”.**

**Juan Ricardo Kelm**, médico, autor de libros

**Usted señala la crisis económica del 2000 como una de las razones que empujaron las movilizaciones. Actualmente también estamos atravesando una crisis económica, agravada por la pandemia del Covid 19. Sin embargo los productores de yerba mate están en un momento distinto, más contenidos que hace 20 años, cobrando un buen precio por la hoja verde. ¿Cree que la existencia del INYM contribuye a ese bienestar?**

Estoy convencido que es así. Hay ciertos sectores de las economías regionales que son

muy concentrados y requieren un sistema de negociación como el INYM. El rol del estado se refleja en ese espacio de negociación que es el INYM. Por eso sostengo que el INYM es fundamental. Seguramente como toda obra humana será perfectible, pero antes no había nada, era muy injusto y según el dicho popular, el pez más grande se comía al más chico.

» "El INYM es una herramienta fundamental que han conseguido los colonos, y las cabezas más lúcidas del movimiento saben que es así".

El INYM es una herramienta fundamental que han conseguido los colonos, y las cabezas más lúcidas del movimiento saben que es así. Ha sido una gran conquista. Muchos no dimensionaron lo que generaron en aquel momento, con tanto esfuerzo, dejando la chacra para instalarse en la ciudad, con escasos medios...fue una lucha titánica.

Conozco en primera persona los efectos de una crisis. Estaba en tercer año en la Facultad en Córdoba, cursando la carrera de medicina, y un día, en las cíclicas crisis del agro, mi papá me dice: "mirá no vas a poder seguir porque no te puedo ayudar más". Aun así, trabajando la mitad del tiempo, logramos salir adelante y me recibí, como ocurrió con otros hijos de la clase media empobrecida. Cuando no hay dinero en las chacras, tampoco la tiene el comerciante chico, el profesional etc.

**Si me permite, volvamos a la característica que señaló inicialmente: dice que el Tractorazo fue un hecho extraordinario a nivel mundial porque fue la clase media la protagonista. Además de la crisis económica. ¿Qué otros aspectos fueron el denominador común para concretarlo?**

Ha sido un hecho extraordinario, no existen revoluciones hechas por la clase media porque, según los sociólogos que han estudiado el tema, la clase media siempre tiene algo que perder, entonces no se rebela.

Entonces habría que preguntarse: ¿Qué pasó para que ello ocurriera?. Como común denominador hay que citar en primer lugar la situación económica y social; la gente en las chacras estaba terriblemente pobre, no valía nada la yerba, ni el té, ni el tabaco.

En segundo lugar, aparecieron dirigentes lúcidos y formados. Hasta entonces, el agricultor se sentía desvalido frente a la gente que tenía un título y no se atrevía a protestar. Con los Tractorazos aparecen líderes naturales, que eran hijos de agricultores, pero habían estudiado, algunos con formación académica universitaria, que podían hacer números, proyectar con datos concretos y necesarios para dar batalla, para refutar otros argumentos. No hay que olvidarse que del otro lado de



la mesa de una negociación están personas, a veces especializadas en el tema, y no es fácil torcer sus argumentos.

No hay que olvidar que muchos de los pioneros en esta tierra eran analfabetos, como mi papá, que en una familia con catorce hijos, no todos podían ir a la escuela. Había que trabajar desde chico. Sin embargo fue uno de los primeros socios de la Cooperativa Agrícola de Oberá. Como él, muchos más, sin estudios, fueron emprendedores e inteligentes, pero debieron acudir a administradores que llegaban de otras provincias y en algunos casos los estafaron, fundieron cooperativas, entonces existía una natural desconfianza de nuestra gente con la que llegaba de afuera y tenía preparación académica... Bueno, con los Tractorazos emergieron profesionales hijos de esta tierra y eso ayudó, porque hace 20 años había muy pocas personas que podían hacer los números de cuánto cuesta, por ejemplo, producir un kilo de yerba.

El tercer punto es que hubo una gran solidaridad del pueblo en general. Había gente que no tenía familiares en la plaza 9 de Julio, pero entendía que si no hay plata en el agro, no se mueve nada. La solidaridad se dio en la acción: una vez quisieron parar una marcha de agricultores en Alem y desde Oberá salieron los remiseros en apoyo a los colonos, por recordar una de las muchas acciones.

- La singularidad del Tractorazo es que estuvo impulsado por gente de clase media que decidió salir de sus chacras para pelear por un precio justo para la yerba mate.

## » Lidia Bilinski y Adelino Kelm

Lidia Bilinski y Adelino Kelm serán recordados siempre, como muchos otros, por ser parte de los Tractorazos. En mayo del año 2002, decidieron encender el tractor, conectar el acoplado cargarlo con algunas ropas y mercaderías, y transitar los más de 100 kilómetros que hay desde su chacra en Los Helechos hasta la plaza 9 de Julio, en el centro de la ciudad de Posadas.

Aquel viaje fue mucho más que un simple recorrido en tractor por el asfalto: era a todo o nada, no había margen para el fracaso porque volver sin un buen resultado era volver a una situación de subsistencia, de desazón, de inexorable pobreza.

Apenas llegaron, se ubicaron en la esquina de las calles San Martín y Félix de Azara, entre la Casa de Gobierno y la Catedral; armaron su carpa y permanecieron sin claudicar gran parte de los 53 días que duró la manifestación, en pleno invierno, con el calor que transmite la solidaridad de los vecinos posadeños y la esperanza que reunían junto a los demás agricultores que hicieron suyo el espacio público urbano.

“Mi hermano era un idealista, y mi cuñada una gringa de fierro”, recordó Juan Ricardo Kelm, autor del libro “El tractorazo, crónicas de una epopeya”. “Ellos, los dos agricultores, estuvieron con su tractor y su cachapé, y una carpita en la plaza durante mucho tiempo, vivían ahí, a la izquierda de la Catedral”, contó. “El rol de la mujer fue muy importante en el tractorazo, en algunos casos empujaban más que los hombres”, agregó.

Los Kelm, Juan Ricardo y Adelino, junto a otros tres hermanos, vivieron toda su infancia y adolescencia en una chacra de 46 hectáreas ubicada en Campo Ramón, donde producían tung, té, tabaco y 15 hectáreas de yerba mate. Su padre, Ernesto Kelm fue uno de los primeros socios de la Cooperativa Agrícola Limitada Oberá. “Era analfabeto, aprendió a firmar cuando hizo el Servicio Militar, pero era muy inteligente y emprendedor”, señaló Juan Ricardo. Su mamá, como es común en este crisol de razas fue una criolla, Evarista García, su compañera inseparable.



## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO



# Memoria: 19 de julio de 2002

Hace 20 años, los diarios contaban cómo los tractores dejaban la plaza de Posadas en la que hicieron oír sus reclamos. Lo que sigue es la nota publicada en el diario El Territorio el 20 de julio de 2002, cuando los productores yerbateros iniciaban el retorno a sus chacras.

### Los tractores abandonaron la plaza con la ilusión a cuesta

“De hoy en adelante los productores agrarios están de pie, ya no están de rodillas, están decididos a luchar por su casa, por sus familias, por sus hijos y más que nada, por la gloria de Misiones...”, exclamó con la voz quebrada Andrés Haddad, uno de los pioneros más célebres que recuerda la economía yerbatera de Misiones y que, a los 99 años, le gambeteó a los achaques de la ancianidad y se instaló en medio de la despedida posadeña a los agricultores.

» El reclamo que realizaron los yerbateros fue uno de los más prolongados que se conoce en los últimos años.

La frase estremeció los rostros cansados de agricultores y tareferos que se disponían a emprender el viaje de retorno a las chacras de la denominada “caravana triunfal”, una procesión que se inició alrededor de las 16 y tuvo como primera estación el cruce San José (en las rutas 14 y 105), donde anoche hubo festejos, ronda de anécdotas y un repaso por los 50 días que duró la protesta yerbatera en la plaza

9 de Julio y en los piquetes ruteros del interior.

El reclamo que realizaron los yerbateros fue uno de los más prolongados que se conoce en los últimos años y ahora todas las miradas que salen de las chacras están puestas en el Instituto Nacional de la Yerba Mate (INYM), donde el martes se iniciará la concertación para fijar precios referenciales en la yerba verde y canchada.

El éxodo de los manifestantes, con camiones, tractores y máquinas agrícolas, comenzó desde la sede del Gobierno misionero, donde se concentró el descontento por los bajos precios que arrastra el producto desde hace una dé-

cada, un plan de lucha que contó con la adhesión de empresarios, empleados estatales, docentes y organizaciones sindicales y sociales.

El levantamiento del campamento que habían instalado los manifestantes frente a la Casa de Gobierno y el retiro de las herramientas, los camiones y tractores que durante un prolongado lapso marcaron el ritmo de la capital misionera con protestas, cortes de calles y rutas y manifestaciones cotidianas, fueron precedidos por un acto que se realizó en el lugar.

Desde la tribuna, el titular de la Asociación de Productores Agropecuarios de Misiones (APAM), Hugo Sand, en su condición de Director del flamante organismo yerbatero, adelantó que el nuevo precio de la yerba mate comenzará a discutirse el martes próximo, aunque advirtió la decisión de sus representantes de volver a la protesta si no se obtienen resultados satisfactorios. “Hemos encendido una llama que nos indica que si estamos todos juntos podemos seguir de pie... Quiero pedirle disculpas a Posadas por haber perturbado su normal funcionamiento y agradecerle el cariño y la solidaridad que nos han brindado”, dijo el dirigente agrario.

Después se formó una larga caravana de colectivos, camiones y tractores que tras recorrer las calles céntricas de Posadas, se encaminó hacia la ruta nacional 12 y provincial 105 para regresar a las zonas de producción.

4 Misiones

**PROTESTA** Los productores yerbateros iniciaron ayer el retorno a las chacras esperando un precio justo

# Los tractores abandonaron la plaza con la ilusión a cuesta

*La despedida fue sencilla, sin demasiado ruido. Los trabajadores del campo agradecieron la solidaridad recibida en Posadas*

Posadas. De hoy en adelante los productores agrarios están de pie, ya no están de rodillas, están decididos a luchar por su casa, por sus familias, por sus hijos y más

días que duró la protesta yerbatera en la plaza 9 de Julio y en los pequeños ruteritos del interior.

El reclamo que realizaron los yerbateros fue uno de los más prolongados que se conoce en los últimos años y ahora todas las miradas que salen de las chacras están puestas en el Instituto Nacional de la Yerba Mate (Inym), donde el martes se iniciará la concertación para fijar precios referenciales en la yerba verde y empacharla.

El éxodo de los manifestantes, con camiones, tractores y máquinas agrícolas, comenzó desde la sede del gobierno misionero, donde se concentró el descontento por los bajos precios que arrastra el producto desde hace una década, un plan de lucha que contó con la adhesión de empresarios, empleados estatales, docentes y organizaciones sindicales y sociales.

El levantamiento del campamento



Espera en casa. Ahora, las chances agrarias descansan en lo que pueda resolver la Ley Yerba



Bendecido. El pionero Haddad (99) despide al dirigente Sand.

## Sentimientos

“Los políticos nos quieren imponer los buques, se olvidan de que el agua es una potencia y nos tienen como mendigos. El Gobierno tiene que pagar la deuda interna. Hace doce años nos recibimos tres centavos por nuestro sacrificio, nos prometieron subsidios para quedarnos a la chacra y no llegó. Sabemos que los tractores molataron a Posadas, pero fue la única arma que valió para conseguir el precio (Rosa Bardoletti, agricultora de Campo Grande)

“Los productores misioneros nos han enseñado una herramienta principal que juntas y con firmes se puede conseguir grandes cosas. He conformado una multitud que les ha permitido juntarse a gran mayoría del pueblo y demostrar que hoy la lucha social nos une y los electores solamente nos dividen” (Rubén Gilgi, de la Mesa Federal Agraria)

“Me gustaría tener el apoyo de Don Haddad, un gringo fuerte que nos alienta para que podamos estar siempre de pie como estamos en este momento” (Hugo Sand, dirigente agrario).

“Esta provincia nunca será viable si quien trabaja la tierra produce la riqueza no recibe la rentabilidad que tiene que recibir, hay que seguir adelante todo juntos sin otro color, credo, ni partido político” (Raúl Solimón, dirigente nacional de la UCR)

“Sabemos que las acciones del precio no logran de la noche la mañana, pero ya tenemos algo y hay que continuar el trabajo para poder seguir pensando en que esto puede cambiar” (Lidia, agricultora de Arístobulo del Valle)

## El mensaje del pionero

» Don Andrés Haddad llegó a la plaza con su hijo Jorge. Un rato antes los parlantes recordaban su discurso en una de las jornadas de protesta. Su presencia no hizo más que cargar de más emotividad al éxodo yerbatero de las calles de Posadas. “Han luchado como unos leones. Durante 10 años nos robaron la plata, nos explotaron y ahora tengo plena fe en que los días de frío y lluvia que soportaron en esta plaza no fueron en vano. Quisiera tener unos brazos largos para poder abrazarlos a todos”, reflexionó el pionero, que no perdió el carisma para hablar a los trabajadores de la chacra.

Haddad sostuvo que la conquista del INYM “es un ejemplo que tiene que perdurar, para que nunca jamás nos vuelvan a explotar los canallas que se aprovecharon de la inocencia de la gente de trabajo”. Y les aseguró a los productores que “ya hay hombres que luchan como leones por sus derechos”.

... IGUAL  
...iones  
... es muy  
...rista  
...ido a la tierra colorada!!!  
...adía.  
...do a las 10:00 hs. en el cruce  
...tas 14 y 105 (San José) y a  
...hs. en el Arco de la Ruta 12  
... los misioneros a ofrecer un  
... a nuestros visitantes.

## El mensaje del pionero

Don Andrés Haddad llegó a la plaza con su hijo Jorge. Un rato antes los parlantes recordaban su discurso en una de las jornadas de protesta. Su presencia no hizo más que cargar de más emotividad al éxodo yerbatero de las calles de Posadas. “Han luchado como unos leones. Durante diez años nos robaron la plata, nos explotaron y ahora tengo plena fe en que los días de frío y lluvia que soportaron en esta plaza no fueron en vano. Quisiera tener unos brazos largos para poder abrazarlos a todos”, reflexionó el pionero, que no perdió el carisma para hablar a los trabajadores de la chacra. Haddad sostuvo que la conquista del Inym es “un ejemplo que tiene que perdurar, para que nunca jamás nos vuelvan a explotar los canallas que se aprovecharon de la inocencia de la gente de trabajo”. Y les aseguró a los productores que

mento que habían instalado los manifestantes frente a la Casa de Gobierno y el retiro de las herramientas, los camiones y tractores que durante un prolongado lapso marcaron el ritmo de la capital misionera con protestas, cortes de calles y rutas y manifestaciones cotidianas, fueron precedidos por un acto que se realizó en el lugar.

Desde la tribuna, el titular de la Asociación de Productores Agrarios de Misiones (Apam), Hugo Sand, en su condición de director del flamante organismo yerbatero, adelantó que el nuevo precio de la yerba comenzará a discutirse el martes próximo, aunque advirtió la decisión de sus representantes de volver a la protesta si no se obtienen resultados satisfactorios. Sand resumió en su despedida el sentimiento de los productores. “Hemos encendido una llama que nos indica que si estamos todos juntos podemos seguir de pie... Quiero pedirles disculpas a Posadas por haber perturbado su normal funcionamiento y agradecerle el cariño y la solidaridad que nos han brindado”, dijo el dirigente agrario.

Después se formó una larga caravana de colectivos, camiones y tractores que tras recorrer las calles céntricas de Posadas se encaminó hacia las rutas nacional 12 y provincial 105 para regresar a las zonas de producción.

• Páginas del diario El Territorio que reflejan la partida triunfal de los tractores de la plaza 9 de Julio.

“De hoy en adelante los productores agrarios están de pie, ya no están de rodillas, están decididos a luchar por su casa, por sus familias, por sus hijos y más que nada, por la gloria de Misiones...”

Andrés Haddad, dirigente yerbatero

## » 20 AÑOS DEL INYM EL TRACTORAZO

# Pedro Angeloni, una vida dedicada a mejorar el sector

“El INYM le sirve al sector y debe estar siempre vigente”, repetía una y otra vez el dirigente yerbatero y cooperativista Pedro Angeloni, uno de los primeros en hablar y plasmar en papel el Instituto Nacional de la Yerba Mate, donde se desempeñó como Director por el Sector Cooperativas.



**“...decíamos que teníamos que tener una institución, como la CRYM para resolver problemas importantes como el de los bajos precios de la materia prima..”**

» Pedro Angeloni, dirigente yerbatero

**A**ngeloni nació el 15 de marzo de 1950 en Buenos Aires, y falleció el 3 de agosto de 2015. Contador de profesión, llegó a Misiones, más precisamente a Jardín América, en el año 1976, con 26 años de edad, para trabajar en la administración de unas 3.000 hectáreas de explotación forestal. El plan inicial era permanecer dos años en esta provincia, pero se quedó para siempre. En 1978 compró una chacra y comenzó a incursionar en la actividad yerbatera. Poco tiempo después, entre 1985 y 1987, condujo la Cooperativa de Servicios Públicos de Jardín América; luego ingresó a la Cooperativa de Productores Yerbateros de Jardín América Limitada y más tarde fue consejero y presidente

en la Federación de Cooperativas (Fedecoop) de Misiones, entidad en la que estuvo entre los años 1998 y 2006.

Entre varias manifestaciones agrarias de la que formó parte, una de las más destacadas fue la que tuvo lugar en la primera semana de marzo de 2001, que reunió a unas 3 mil personas en el cruce de las rutas nacional 12 y provincial 103, acceso a Santa Ana, donde Pedro Angeloni, entonces síndico y presidente de la Fedecoop, estuvo junto a otros referentes, entre ellos el productor Guido Lagier; Andrés Zadorozne, de la Asociación de Productores Agrícolas de la Zona Sur, y Hugo Sand, de la Asociación de Productores de la Zona Centro.

Eran los primeros pasos hacia la creación del INYM.

“Todo comenzó aquí en Jardín América, en la cooperativa... decíamos que teníamos que tener una institución, como la CRYM (Comisión Reguladora de Yerba Mate), para resolver problemas importantes como el de los bajos precios de la materia prima..”, contó Pedro Angeloni en una entrevista concedida en 2009. “Fui yo el que comenzó, hice un primer estatuto...un borrador; luego empezamos a sumar gente que entendieron la idea y la tomaron como suya, y entre esos recuerdo a la Cooperativa de Montecarlo, a Manfredo Seifert. Empezamos

a intercambiar información y armamos un estatuto, hicimos una gran movilización en Montecarlo para reclamar por los bajos precios, vino gente de Oberá... Corrientes.. fue un acto bastante importante... y a partir de ahí se fueron arrimando más entidades”, relató Angeloni sobre los orígenes del INYM, cuyo Directorio integró inicialmente (y fue su último ámbito de trabajo, ya que al momento de su deceso se desempeñaba como Director en representación del sector Cooperativo).

El INYM “es un Instituto que le sirve al sector y debe estar siempre vigente”, ratificó convencido este hombre que presidió la comisión que en 2003 debía poner en marcha el organismo.

# Martín Tonn, un hombre de palabra

Esa fue una de las muchas cualidades de este dirigente agrario, quien falleció recientemente, el 14 de julio pasado, cuatro días antes de que el INYM, institución que ayudó a crear, cumpliera 19 años de servicios.



“Lamentamos la partida de Martín, un luchador de la causa yerbatera”, manifestaron los representantes del Sector de la Producción en el Directorio del INYM, Nelson Dalcolmo, Jonas Petterson y Marcelo Hacklander, al tiempo que lo recordaron como uno de los impulsores de las manifestaciones y Tractorazos que derivaron en la creación del INYM en el año 2.002.

De hablar pausado, carácter amable y sonrisa permanente, Tonn fue uno de los principales referentes de la APAM y su figura se hizo conocida durante los acampes yerbateros en la Plaza 9 de Julio, de Posadas, cuando envuelto en una bandera argentina invitaba a los productores y tareferos a no bajar los brazos. Tenía 67 años. “Reiteramos nuestro pesar y acercamos nuestro acompañamiento a todos los familiares de Martín”, subrayaron los directivos.

Hugo Sand, otro de los dirigentes, destacó que Martín Tonn “fue un hombre muy espiritual y muy comprometido con las luchas agrarias, con los obreros, con el trabajo rural, un gran hombre, un gran amigo. Uno de los pilares fundamentales del INYM”. En ese sentido, recordó que “fue de los primeros en sumarse a la protesta agraria en el cruce Karaben; innumerables veces viajó a Buenos Aires a Diputados y Senadores para lograr la Ley del INYM, siempre dispuesto a dar sus conocimientos y bienes materiales para el bien de todos».

» “Martín Tonn fue un hombre muy espiritual y comprometido con las luchas agrarias, con los obreros y el trabajo rural”.

“Fue un hombre con convicciones que ha hecho mucho por el sector productivo”, dijo por su parte, Carlos Ortt, quien compartió la lucha agraria con Tonn. “Muchos lo conocieron a Martín cuando pasaba lo del tractorazo, pero en general los productores de yerba lo conocíamos de mucho antes. Siempre fue lo mismo, un hombre de palabra, que siempre ha estado a disposición para colaborar, dar una mano”, agregó.

CADA UNO CON SU MATE,  
**NOS CUIDAMOS  
ENTRE TODOS.**

